





POWER OF DIALOGUE

7e SYMPOSIUM ANNUEL

THEME

**DÉFIS SÉCURITAIRES ET DYNAMIQUES POLITIQUES AU SAHEL :
ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES**

15 - 16 novembre 2022

Ile de Gorée, Dakar-Sénégal

Avec l'appui financier de
Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands

PAYS : BURKINA FASO - MALI - NIGER - SÉNÉGAL



Forum sous-régional de la jeunesse sur l'Engagement des jeunes comme partenaires stratégiques pour la paix et la stabilité politique au Sahel



25 - 26 octobre 2022, Ecole de Maintien de la Paix Alioune Blondin
Beye de Bamako, Mali



05

Leadership des jeunes dans la prise de décision politique au Sahel: Bamako accueille l'acte 2 du Mentorship program

En plus du Forum de la Jeunesse, la capitale malienne a accueilli la deuxième phase du Mentorship Program entamé au mois de juillet à Dakar...

DANS CE NUMÉRO

01

VII^e Symposium annuel sur les défis sécuritaires et les dynamiques politiques au Sahel

Annuellement organisé par l'Institut, le Symposium est un événement d'échanges qui rassemble des chercheurs et des praticiens de la société civile, des organisations internationales et des médias travaillant sur des questions de gouvernance, de paix et de sécurité, dans un but de servir de cadre de référence aux Etats, aux organisations de la société civile...

02

Forum de la Jeunesse de Bamako : la capitale malienne pour faire entendre la voix des jeunes

Fournir aux jeunes un espace de dialogue et d'expression de leurs voix afin d'influencer le changement dans leurs pays respectifs au Sahel est une des préoccupations du programme Power of Dialogue. L'organisation annuelle du Forum de la Jeunesse dans les capitales africaines étant devenue une tradition institutionnelle...

03

Les transitions démocratiques et la stabilité politique au Sahel au menu du Forum régional Gorée Institute/NIMD

En réponse à la crise politique émergente et aux défis de la gouvernance démocratique au Sahel, les organisations partenaires que sont le Gorée Institute et le NIMD (Netherlands Institute for Multiparty Democracy) ont défini et réajusté leurs plans stratégiques...

04

Renforcement de capacités pour l'engagement des parties prenantes à la stabilité au Sahel

On ne peut parler de consolidation de la paix et de stabilité dans la zone Sahel sans prendre en compte l'engagement des parties prenantes dont le travail d'anticipation et de réponse aux conflits et aux crises nécessite des outils efficaces...



VII^e Symposium annuel sur les défis sécuritaires et les dynamiques politiques au Sahel

Annuellement organisé par l'Institut, le Symposium est un événement d'échanges qui rassemble des chercheurs et des praticiens de la société civile, des organisations internationales et des médias travaillant sur des questions de gouvernance, de paix et de



sécurité, dans un but de servir de cadre de référence aux Etats, aux organisations de la société civile et aux organisations internationales. En effet, le Gorée Institute n'a pas dérogé à la règle cette année. L'édition 2022 qui s'est tenue du **15 au 16 novembre** a porté son choix sur le thème « **Défis sécuritaires et dynamiques politiques au Sahel : engagement des parties prenantes** ».

Le Sahel continuant d'être sous le coup des menaces sécuritaires avec des implications sérieuses communes à certains pays et spécifiques à d'autres, certains facteurs, sources de conflits sont généralement associés à la fragilité des États, notamment le rétrécissement de l'espace civique et l'incapacité des institutions démocratiques à



promouvoir et à protéger les principes démocratiques. Ainsi, le Gorée Institute qui se consacre à la promotion de sociétés pacifiques, autonomes et ouvertes par le biais de la recherche, de la réflexion et de l'intervention directe a, comme lors des précédentes années, réuni d'éminents universitaires, des praticiens, des groupes civiques et des décideurs politiques de tout le continent africain afin qu'ils puissent réfléchir et renouveler ensemble leurs connaissances sur la bonne gouvernance démocratique, mais aussi sur les défis de la paix et de la sécurité, dans le but de trouver des solutions africaines pratiques aux problèmes africains.

Le thème du colloque de cette année axé sur les défis sécuritaires et les dynamiques politiques au Sahel est un choix délibéré dans la recherche de la bonne gouvernance démocratique dans un climat politique incertain, avec une orientation sur le rôle des acteurs étatiques et non étatiques dans la lutte contre les structures enracinées des déficits démocratiques. Pour éclairer les débats, des études spécifiques ont été menées sur les pays cibles (**Sénégal, Mali, Niger et Burkina Faso**) pour contribuer à aborder les questions et les défis affectant la sécurité, la bonne gouvernance démocratique et la stabilité politique dans ces pays.



Pour rappel, le symposium 2022, septième du genre, fait partie des activités prévues dans le cadre du programme **Power of Dialogue** qui promeut un espace démocratique pacifique et un processus de prise de décision politique inclusif, réactif et représentatif à tous les niveaux.

Forum de la Jeunesse de Bamako : la capitale malienne pour faire entendre la voix des jeunes



Fournir aux jeunes un espace de dialogue et d'expression de leurs voix afin d'influencer le changement dans leurs pays respectifs au Sahel est une des préoccupations du programme **Power of Dialogue**. L'organisation annuelle du Forum de la Jeunesse dans les capitales africaines étant devenue une tradition institutionnelle pour le Gorée Institute depuis 2016, le choix de cette année est porté sur la capitale malienne pour abriter l'édition 2022. A cet effet, un partenariat a été formalisé avec **l'École de Maintien de la Paix, Alioune Blondin Beye de Bamako** pour une organisation conjointe. Avec comme thème « **Engager les jeunes comme partenaires stratégiques dans la consolidation de la paix et les processus politiques au Sahel** », l'évènement organisé les 25 et 26 octobre à l'EMP-ABB entre en droite ligne avec les objectifs institutionnels et les directives des programmes des deux institutions.

En effet, tout part des résultats de l'analyse de l'économie politique régionale qui révèlent que malgré des millions de jeunes qui consacrent beaucoup de temps, d'énergie et de ressources humaines pour faire entendre la voix d'autres jeunes dans les plateformes de prise de décision publique, celles-ci ne sont guère appréciées, leurs préoccupations pas généralement prises en considération et leurs suggestions politiques le plus souvent ignorées. Pis, les jeunes sont souvent perçus par les dirigeants politiques comme manquant de connaissances, d'expérience et d'incompétence pour proposer des suggestions politiques fondées sur des preuves.

C'est fort de ce constat que le Gorée Institute a vu la nécessité d'offrir aux jeunes leaders politiques du continent et du Sahel en particulier l'occasion de faire entendre leurs voix et de contribuer ainsi à la formulation et à la mise en œuvre de politiques favorables aux jeunes et aux femmes. C'est également dans ce contexte que le Gorée Institute et l'Ecole de Maintien de la Paix de Bamako reconnaissent certains des défis auxquels sont confrontés les jeunes et justifient ainsi le besoin de les sensibiliser par rapport à ces questions et de favoriser une coordination et une collaboration accrues des efforts visant à soutenir la participation des jeunes à la consolidation de la paix, à la prévention des conflits et à la prise de décision politique au Sahel. Par ailleurs, il s'est agi pour les jeunes de s'engager à échanger des opinions sur un sujet qui a un impact direct sur leur bien-être, leurs passions individuelles et leurs aspirations futures. C'est en ce sens que le Forum régional de la Jeunesse de Bamako a constitué pour la couche juvénile une opportunité de se connecter avec entre pairs partageant les mêmes idées et de réfléchir à la manière d'influencer les options politiques vers un objectif commun.

La rencontre qui fut stimulante a rassemblé une cinquantaine de jeunes et praticiens représentant des organisations de la société civile, des partis politiques, des organisations internationales et des institutions gouvernementales du Burkina Faso, du Mali, du Niger et du Sénégal. Ces derniers ont ainsi partagé leurs idées et expériences, se sont inspirés les uns des autres sur la façon de prendre en charge leur avenir et de repenser la façon de s'engager dans la consolidation de la paix, l'engagement civique et la prise de décision politique favorisant la stabilité politique au Sahel.



L'événement annuel du Gorée Institute a été honoré par la présence d'une jeunesse engagée dans la voie de la stabilisation de la zone Sahel, mais aussi par celle de hautes personnalités du Mali dont les ministres maliens de la Jeunesse et de la Réconciliation nationale et d'autres acteurs clés du pays. L'accent a été mis sur les principaux obstacles politiques, ainsi que sur l'expérience et les défis auxquels sont confrontés les jeunes au 21ème siècle. Par ailleurs, les présentations thématiques étaient axées sur des suggestions et des recommandations inspirantes pour motiver les jeunes, ainsi que sur des options politiques pour influencer le changement.

Leadership des jeunes dans la prise de décision politique au Sahel: Bamako accueille l'acte 2 du Mentorship program



En plus du Forum de la Jeunesse, la capitale malienne a accueilli la deuxième phase du Mentorship Program entamé au mois de juillet à Dakar. **L'acte 2 de ce programme de promotion du leadership des jeunes et des femmes dans la consolidation de la paix, la prévention des conflits et la prise de décision politique au Sahel s'est tenu le 24 octobre à l'Ecole de Maintien de la Paix, Alioune Blondin Beye de Bamako.** Une activité de plus qui confirme la dynamique de l'Institut Gorée consistent à offrir aux jeunes un cadre de dialogue, d'apprentissage, d'échanges d'expériences et de meilleures pratiques en vue d'améliorer qualitativement leur engagement pour la paix et la stabilité politique dans la région du Sahel.

Il importe de rappeler que la première phase du **programme de Mentorat qui renforce les**

capacités des jeunes femmes et hommes leaders à jouer un rôle actif dans la consolidation de la paix, la prévention des conflits et le processus de prise de décision politique aux niveaux national et régional, a été matérialisée par une formation en résidence de cinq (5) jours sur l'île de Gorée à Dakar (du 18 au 22 juillet) sur diverses thématiques, complétée par des visites de terrain dans des institutions étatiques et non étatiques clés. Cela sous la supervision d'un mentor et du staff de l'Institut.

Ainsi, la deuxième phase s'est faite sous le format d'un atelier de synthèse ayant permis aux mentorés de dérouler leurs méthodes de fertilisation des connaissances, compétences et expériences acquises dans le cadre de ce programme de mentorat. Cette activité perçue comme un atelier d'achèvement de ce programme a permis d'évaluer la façon dont ce dernier a pu répondre aux aspirations futures des jeunes mentorés. Mais aussi de déterminer si le programme de mentorat, tel qu'il a été conçu, correspond à la réalité et à l'objectif que le programme était censé atteindre. La phase 2 de Bamako a fourni aux mentorés un espace d'exposition de leurs connaissances et de leurs compétences acquises tout au long du processus.

Tour à tour, les mentorés ont publiquement présenté leurs documents de plaidoyer et de projets de changement. S'en sont suivies des sessions de travaux de groupes par pays, des présentations en plénière, mais surtout des réflexions critiques par rapport aux défis et objectifs fixés dans le programme Mentorat, et la formulation de recommandations vers des actions pour des collaborations futures. Après la clôture du programme déroulé au bout de quatre (4) mois, le Gorée Institute et ses mentees ont émis ensemble le souhait de former un des réseaux de jeunes les plus dynamiques de la région du Sahel.



Les transitions démocratiques et la stabilité politique au Sahel au menu du Forum régional Gorée Institute/ NIMD

lieu de verser dans un optimisme béat. En effet, les divers procédés alarmants ont suscité un examen de conscience entre les dirigeants du Gorée Institute et ceux du NIMD qui voient ainsi la nécessité de réunir les acteurs civiques et politiques



En réponse à la crise politique émergente et aux défis de la gouvernance démocratique au Sahel, les organisations partenaires que sont le **Gorée Institute** et le **NIMD (Netherlands Institute for Multiparty Democracy)** ont défini et réajusté leurs plans stratégiques prioritaires respectifs afin d'organiser conjointement un Forum régional multi-acteurs sur l'île de Gorée, les **12 et 13 septembre 2022** sur le thème: «**Transitions démocratiques et stabilité politique au Sahel**».

L'initiative des deux organisations s'inscrit dans le cadre d'un effort institutionnel collectif visant à créer un espace permettant aux acteurs politiques et civiques de discuter et de réfléchir à leurs défis communs en matière de gouvernance démocratique et d'adopter des positions et des mesures mutuellement approuvées dans l'optique d'influencer les décideurs aux niveaux national et régional.

Le constat est que malgré une expérience coloniale similaire, les États sahélo-sahéliens connaissent différentes phases et formes de transitions politiques. En effet, même si la vague de changement des années 90 en particulier a apporté un nouvel espoir dans l'aspect de la gouvernance et de la transition dans la sous-région, il n'y a toutefois pas

afin de discuter et de réfléchir sur la menace croissante à la stabilité démocratique en raison de la récurrence des coups d'État militaires, des menaces à la stabilité politique et au développement.

Ce Forum abrité par l'Institut Gorée fut aussi un cadre de proposition de recommandations aux décideurs internationaux, régionaux et nationaux afin d'influencer le changement dans les pays cibles du Sahel.



Renforcement de capacités pour l'engagement des parties prenantes à la stabilité au Sahel

On ne peut parler de consolidation de la paix et de stabilité dans la zone Sahel sans prendre en compte



l'engagement des parties prenantes dont le travail d'anticipation et de réponse aux conflits et aux crises nécessite des outils efficaces. En effet, comme dans la plupart des pays africains touchés par des conflits, certaines parties prenantes, notamment les femmes, les leaders religieux, les autorités traditionnelles et coutumières et les jeunes sont le plus souvent exclues des processus officiels de négociation de la paix qui demeurent ainsi la chasse gardée des acteurs politiques et de certains membres de la société civile. Force est de noter que les autres parties prenantes, qui ont pourtant un rôle actif à jouer dans la consolidation de la paix, ne sont ni assez visibles ni assez reconnus.

Ainsi, dans le cadre de son programme «**Power of Dialogue**» qui promeut un espace démocratique pacifique et un processus de prise de décision politique inclusif, réactif et représentatif, l'Institut a renforcé les capacités des parties prenantes à travers un atelier régional de trois (3) jours sur le thème : «L'engagement des parties prenantes dans la consolidation de la paix et la stabilité au Sahel à travers une approche inclusive et participative».

Cet atelier de renforcement de capacités qui s'est tenu du 13 au 15 juillet 2022 à Gorée a réuni les organisations de la société civile, les représentants des institutions de paix et de sécurité, des associations de jeunes et des représentants de partis

politiques, mais aussi des leaders religieux issus du Sénégal, du Mali, du Niger et du Burkina Faso.

A cet effet, les capacités des parties prenantes ont été renforcées sur les principes du dialogue inclusif, sur les techniques d'analyse des conflits, et les mécanismes traditionnels et modernes de prévention des conflits et de consolidation de la paix.

Formation des OSC dans la médiation, la négociation et le dialogue au Sahel

Toujours dans le cadre de la mise en œuvre du programme Power of Dialogue qui tend à favoriser un espace démocratique pacifique et un processus de prise de décision politique inclusif, réactif et représentatif, l'Institut a dédié les journées du **29 juin au 1er juillet à une formation régionale de renforcement de capacités des organisations de la société civile en matière de consolidation de la paix et de prévention des conflits.**



«**Rôle des OSC dans la médiation, la négociation et le dialogue pour influencer les politiques au Sahel**» a été le thème de cet atelier de trois jours qui a permis de renforcer les capacités des OSC et des membres du réseau de l'Institut issus du Mali, du Niger, du Burkina Faso et du Sénégal en les aidant à acquérir les connaissances, les compétences et les techniques nécessaires en matière de médiation, de négociation et de dialogues pour influencer les politiques et les pratiques de consolidation de la paix.

Cette formation a permis à la trentaine de participants à avoir une bonne compréhension des

facteurs qui sous-tendent les conflits et du type de mesures de consolidation de la paix et de prévention des conflits nécessaires pour résoudre les conflits ou la violence liée à la politique aux niveaux communautaire, national et régional.

La prévention des conflits au Sahel à travers le leadership politique des femmes

« **Femme, leadership politique et prévention des conflits au Sahel** » est le thème de la formation régionale tenue du 20 au 22 juin par l'Institut dans le cadre de la mise en œuvre du programme Power of Dialogue.

A travers cette formation, Gorin a pu renforcer les



capacités des femmes à jouer un rôle actif de leadership dans la consolidation de la paix, la prévention des conflits et la prise de décision politique dans les pays ciblés du Sahel. Ce qui a également inclus le renforcement de leurs compétences pour anticiper et répondre aux conflits et aux crises, travailler efficacement dans des environnements politiques instables et renforcer leur engagement civique avec les acteurs politiques en utilisant les connaissances, les outils et les techniques de consolidation de la paix, de prévention des conflits, de lobbying et de plaidoyer acquis lors de la formation.

Constatant que les femmes sont le plus souvent exclues des processus officiels de négociation de la paix et que leur rôle actif de leadership dans la consolidation de la paix reste souvent invisible, méconnu, sous-estimé et sous-utilisé dans la plupart des pays touchés par des conflits sur le continent africain, le Gorée Institute, en conformité avec son

objectif institutionnel, a ciblé les femmes leaders vivant dans les pays du Sahel comme le Sénégal, le Mali, le Niger et le Burkina Faso, afin de renforcer leurs capacités.

Cette formation a particulièrement outillé les femmes sur le développement d'un cadre analytique pour comprendre et anticiper les sources potentielles de conflit afin de développer des réponses optimales d'atténuation en utilisant plusieurs outils et techniques de consolidation de la paix et de prévention des conflits.

Prévention des conflits électoraux au Sahel à travers le leadership des femmes et jeunes

Améliorer les compétences de leadership des jeunes et des femmes afin qu'ils puissent prévenir et/ou atténuer l'escalade de la violence électorale tout au long du cycle électoral, est l'objectif visé par le Gorée Institute en tenant un **atelier régional de formation sur le leadership et la prévention des conflits électoraux**, du 30 mai au 1er juin.

En Afrique, les élections sont des moments critiques du fait des affaires internes qui deviennent des questions d'intérêt régional et sous-régional. Car les frontières ne peuvent contenir la violence électorale et ses retombées telles que les mouvements de réfugiés et la crise humanitaire. En effet, les longues années de manipulations électorales, les querelles constantes entre partis au pouvoir et partis



d'opposition, la polarisation ethnique et l'implication active de l'armée dans la politique par le biais de coups d'Etat continuent de saper les normes et valeurs démocratiques.

C'est en ce sens que la formation de trois jours a constitué l'une des principales activités du programme « Power of Dialogue » qui vise à contribuer à la création d'un espace démocratique pacifique et d'un processus de prise de décision politique inclusif, réactif et représentatif. Elle s'inscrit par ailleurs dans le cadre d'un examen comparatif croisé des processus politiques à travers l'Afrique.

Il était donc question, au cours de cette formation, d'outiller les différentes parties prenantes en matière de collecte, de traitement, d'analyse et de communication des données, et d'appliquer les connaissances, les compétences et les techniques de consolidation de la paix et de prévention des conflits pour atténuer la violence liée aux élections dans la région du Sahel.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration du Gorée Institute s'est tenu du 29 au 30 septembre. L'exercice de 2022 a



enregistré la présence d'Ayo Obe du Nigéria, de Breyten Breytenbach de l'Afrique du Sud, de Saïdou Nourou Ba du Sénégal, de Bruno Zidouemba du Burkina Faso et de Hatem Atallah de la Tunisie.

L'organe suprême dépositaire de l'autorité et du pouvoir de décision de l'Organisation a passé au crible les rapports des différents programmes, de même que le rapport annuel de 2021 et les rapports financier et d'audit. L'exercice annuel a pris fin après 48 heures de travaux intenses.

Le Conseil d'administration panafricain a réitéré son engagement à offrir à son personnel un leadership visionnaire, le meilleur soutien technique et humain, une rémunération juste et des ressources adéquates pour la réalisation de ses travaux.

RETRAITE ANNUELLE



Tout le staff du Gorée Institute s'est réuni de Dakar pour rallier Saly (Mbour) en vue de la tenue de sa retraite stratégique annuelle, du 1er au 4 août. Loin de l'île, le staff a travaillé à conforter son efficacité d'équipe, son leadership collectif et la chaîne des valeurs au sein de l'Institut. L'éloignement temporaire de quatre jours fut également un prétexte pour échanger sur le renforcement des capacités organisationnelles, mais aussi penser et décider des politiques et stratégies à adopter les prochaines années à venir.

La retraite annuelle a par ailleurs permis de revoir le bilan programmatique, de se projeter pour l'année 2023 et de discuter sur les défis institutionnels, de même que la durabilité organisationnelle.

Formation sur le Monitoring et l'analyse de l'espace civique

Du 19 au 24 septembre 2022, le Gorée Institute et le bureau régional de Save the Children ont

sont caractérisés par un espace civique obstrué, réprimé ou fermé. Cela s'inscrit dans une tendance à la diminution des libertés civiles, soit en raison de pratiques gouvernementales répressives ou autoritaires, soit en raison d'une fragilité croissante accélérant ainsi les facteurs de conflit dans plusieurs



conjointement organisé un atelier régional de formation sur le renforcement de capacités des Organisations de la Société Civile (OSC) et des organisations œuvrant pour les droits des enfants en matière de surveillance et d'analyse de l'espace civique.

L'espace civique est universellement considéré comme un ingrédient indispensable au bon fonctionnement des sociétés démocratiques. Un espace où les droits de l'homme fondamentaux sont respectés. Il s'agit de droits fondamentaux qui sous-tendent des sociétés démocratiques efficaces dans lesquelles les individus peuvent librement exprimer leurs opinions et se réunir pour contribuer à la résolution des problèmes qui affectent l'espace civique. En tant que tel, le respect des principes est utilisé comme un critère pour mesurer la maturité démocratique.

Cependant, la pandémie sanitaire mondiale causée par la COVID-19 a fait peser des menaces importantes sur la jouissance des principes et des valeurs consacrés par les instruments des droits de l'homme. En outre, il existe des preuves descriptives dans plusieurs études, y compris le rapport CIVICUS 2019 et les indices d'inégalité de genre et de développement des jeunes, ayant révélé que certains des pays cibles du Programme en Afrique de l'Ouest

pays tels que Niger, Burkina Faso, Mali.

Ainsi, à travers cet atelier de renforcement de capacités de cinq (5) jours, le Gorée Institute et le bureau régional de Save the Children ont tenté de combler les lacunes des partenaires en matière de connaissances, d'outils, de techniques et de lignes directrices nécessaires pour surveiller, analyser et rendre compte de l'espace civique, pour ainsi identifier les mesures appropriées pour prévenir, enquêter et réparer les abus de l'espace civique.

Il s'est agi de renforcer les capacités des OSC et des organisations dirigées par des enfants en matière de surveillance et d'analyse de l'espace civique afin de pouvoir déterminer efficacement dans quelle mesure les dispositions et les principes inscrits dans la Convention relative aux droits de l'enfant et d'autres instruments juridiques internationaux sont effectivement mis en œuvre.

Ont pris part à cet atelier, les points focaux pertinents du programme OSC de Sida à Save Régional, en Côte d'Ivoire, au Sénégal, au Mali et au Burkina Faso, les partenaires régionaux des OSC Sida et les groupes civiques, y compris les groupes de défense des droits de l'homme et des droits de l'enfant.

Auto-évaluation et développement de capacités organisationnelles (OCA-OCD)

L'évaluation des capacités est un examen transversal de la performance organisationnelle à une période



donnée. Elle fournit un instantané des points forts, des faiblesses et des circonstances opportunes pour chaque organisation. Puisqu'il s'agit d'une évaluation rapide, elle ne sert donc pas à réaliser un examen complet de tous les objectifs ou de tous les indicateurs de performance. L'outil d'évaluation des capacités a plutôt pour but de guider les participants lors du processus d'auto-évaluation.

Pour continuer à appuyer les organisations de la société civile dans le renforcement de leur capacité et à assurer son leadership en Afrique de l'Ouest et au Sahel, le Gorée Institute doit demeurer une organisation forte et crédible. A cet effet, il est nécessaire que l'Institut panafricain fasse une auto-évaluation de ses capacités organisationnelles afin de mettre en place des mécanismes et stratégies pour les développer en cas d'insuffisance. Ce qui explique la tenue d'un atelier d'auto-évaluation et de développement de ses capacités organisationnelles, les 12 et 13 octobre 2022, dans le cadre du programme SIDA CSO 2022 – 2026 sur le renforcement de la société civile ouest africaine.

L'objectif général de cet atelier a été donc de procéder à l'autoévaluation (OCA) du Gorée Institute en vue de l'élaboration du plan de renforcement de ses capacités organisationnelles (OCD).

Il s'est agi pour le GORIN de procéder à son auto-diagnostic institutionnel et organisationnel (OCA) à

travers cet atelier de deux (2) jours. Ledit diagnostic a été fait en partenariat avec SCI, notamment à travers la mise à disposition d'outils et la facilitation de l'atelier d'auto-évaluation qui serviront de référence pour l'élaboration d'un plan de renforcement OCD sur la base des insuffisances qui seront relevées.

En outre, l'atelier a servi de cadre pour démarrer le développement du plan de développement organisationnel (la planification) qui connaîtra sa finalisation d'ici à la fin de l'année 2022.

Monitoring des médias et réseaux sociaux avec le CESTI



En Afrique subsaharienne, les médias sont devenus les principaux témoins du déroulement des scrutins qui ont marqué le multipartisme et des libertés après plusieurs décennies de contrôle étatique exercé sur la politique et sur l'information. Dans le cadre des élections, ils sont d'abord considérés comme un vecteur de communication de l'information publique relative à l'organisation du processus électoral. Ils assurent la vulgarisation des modalités de la participation citoyenne au processus électoral (organisation pratique du vote, calendrier du processus électoral, sensibilisation pour une participation des plus vulnérables, etc.)

Ensuite, ils permettent le débat et l'exposition des programmes des différents candidats. Ils sont à ce titre considérés comme gardiens de la transparence et des règles de bonne gouvernance, lieux du débat démocratique et organisateurs de l'agenda du débat électoral. Enfin, ils suivent également le bon déroulement du processus, garantissant sa transparence et son intégrité. Ils participent à

l'observation électorale (suivie de la crédibilité et de la fiabilité du scrutin), au contrôle des étapes préliminaires et de l'intégrité de l'instance chargée d'organiser le processus et à la dénonciation des éventuels dysfonctionnements.

Les médias jouent ainsi un rôle de premier plan dans l'animation et la réalisation de tout processus démocratique. Autant dans le cadre de systèmes politiques ayant vécu (autoritarisme, totalitarisme), les médias avaient pour finalité de servir uniquement le leader politique aux fins d'endoctrinement, autant pour ce qui s'agit du système démocratique, les médias agissent en tant qu'acteur de premier plan dont le rôle est d'ouvrir l'information et de remplir des missions multiples et multiformes. En effet, ils sont des espaces d'information, de formation et de sensibilisation, ils peuvent servir de cadre de promotion des politiques publiques, sont des espaces de discussion, selon le niveau de l'opinion nationale en question, mais également la nature du processus politique en cours, de pertinents instruments d'expression de la citoyenneté, de monitoring, de suivi de l'action publique et également de gouvernance. Ils peuvent enfin influencer la mise en œuvre des agendas politiques nationaux et également internationaux. A l'analyse de l'ordonnancement institutionnel, mais également du jeu des acteurs au Sénégal, il n'y a pas de doute quant à la dynamique évolutive portée par les parties prenantes dans le secteur des médias.

Sous ce rapport, une pluralité d'acteurs intervient: journalistes, instances de régulation, groupes de presse, syndicats de journalistes, centres de formation, etc. Historiquement, les médias au Sénégal ont participé à tous les débats politiques, ainsi qu'à la plupart des combats ayant permis d'engranger des acquis démocratiques. C'est ainsi qu'une partie du sursaut démocratique ayant permis l'alternance de 2000 leur fut imputée fort de la transmission en temps réel des résultats. Il convient toutefois de noter que cette vitalité, ce foisonnement et cette contribution de la presse aux acquis démocratiques au Sénégal renferment plusieurs travers. La revendication à la contribution dans l'approfondissement de la démocratie au Sénégal semble légitimer certaines pratiques au sein de la presse, pouvant friser des postures déviantes.

Ainsi dans le cadre des élections législatives du 31 juillet 2022 au Sénégal, le Gorée Institute, a renforcé les capacités des moniteurs des médias dans le cadre du programme Charter Project Africa. Un programme mené en partenariat avec le CESTI (Centre d'Etudes des Sciences et Techniques de l'Information). De ce monitoring, s'est découlé un rapport qui renseigne sur la qualité de la couverture médiatique des élections et le discours dangereux.

Réunion de consultations des membres de la plateforme AGA à Johannesburg



Du 29 au 30 août à Johannesburg (Afrique du Sud), Gorée Institute, représenté par Dr Latyr 'TINE, Senior Programme Officer, a pris part à la réunion de consultations des membres de la plateforme AGA avec le Parlement Panafricain sur les instruments de valeurs partagées de l'Union Africaine sur la gouvernance démocratique. Une activité qui entre dans le cadre de la mise en œuvre du Consortium Charter Project Africa. L'objectif général des consultations est d'améliorer la coordination, la collaboration et la coopération efficaces dans la mise en œuvre du mandat du PAP dans le cadre du projet spécial AGA.

Partage d'expériences sur la gestion des revenus générés par le secteur extractif en Guinée, au Sénégal et en Côte d'Ivoire



Pour la deuxième phase du projet Bonne gouvernance des ressources naturelles, l'Institut qui s'était centré sur le Sénégal lors de la première phase, a étendu sa couverture dans toute la région ouest-africaine. En effet, cette nouvelle dimension régionale cherche à promouvoir les principes de gouvernance en mettant particulièrement l'accent sur le partage d'expériences entre les pays en question pour prévenir les conflits et les défis en matière de droits humains.

A cet effet, l'Institut a tenu, le 30 août 2022, un webinaire sur le thème "Partage d'expériences sur la gestion des revenus générés par le secteur extractif en Guinée, au Sénégal et en Côte d'Ivoire".

Une activité qui a servi d'événement de mise en route pour se familiariser avec l'idéal du Gorée Institute et son travail en cours sur la gouvernance des ressources naturelles soutenu par la Fondation Ford, et pour donner le ton au séminaire régional qui sera organisé au Sénégal cette année. Par ailleurs, le webinaire s'est concentré sur des discussions intellectuelles et politiques pratiques et stimulantes en préparation du séminaire de dialogue régional qui se tiendra au Sénégal.

Le webinaire du 30 août a regroupé les représentants d'organisations de la société civile actifs dans le

secteur extractif, les représentants d'institutions publiques mandatées pour contrôler et superviser les secteurs extractifs, les représentants des entreprises extractives, les représentants de l'autorité traditionnelle ou des communautés extractives et des citoyens d'Afrique de l'Ouest.

Il a aussi constitué un espace dédié aux parties prenantes et aux acteurs opérationnels du secteur extractif afin d'examiner collectivement le système et les processus de gouvernance des ressources naturelles, mais aussi d'identifier les lacunes et les défis communs, et de partager les expériences, les leçons apprises et les modèles de meilleures pratiques en ce qui concerne la gestion des revenus générés par le secteur extractif dans les pays cibles.

Partage d'expériences sur les revenus générés par les secteurs extractifs du Ghana, de la Sierra Leone et du Nigéria



Après un premier webinaire tenu au mois d'août sur le partage d'expériences sur la gestion des revenus générés par le secteur extractif en Guinée, au Sénégal et en Côte d'Ivoire, la deuxième phase du projet Bonne gouvernance des ressources naturelles du Gorée Institute poursuit sa dynamique de couvrir toute la région ouest-africaine. Cette fois avec un focus sur les modèles du Ghana, de la Sierra Leone et du Nigéria.

La nouvelle dimension régionale du projet Bonne gouvernance des ressources naturelles promeut une gestion transparente et responsable des revenus tirés

du secteur extractif à travers la construction de partenariats de collaboration pour le partage des expériences, des leçons apprises et des meilleures pratiques en Afrique de l'Ouest.

En effet, cette nouvelle échelle régionale cherche à promouvoir les principes de gouvernance en mettant particulièrement l'accent sur le partage d'expériences entre les pays en question pour prévenir les conflits et les défis en matière de droits humains.

C'est à cet effet que l'Institut a organisé, le 20 octobre 2022, un webinaire sur le thème "Partage d'expériences sur la gestion des revenus générés par le secteur extractif au Ghana, en Sierra Leone et au Nigéria". Ce fut un moyen de partager les expériences, les leçons apprises et les modèles de bonnes pratiques en matière de gestion des revenus générés par le secteur extractif dans ces pays ciblés.

Transparence et équité dans la gestion des ressources naturelles : promotion d'une synergie citoyenne ouest africaine à travers le partage des résultats des études



Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Bonne gouvernance des ressources naturelles (2021-2024) soutenu par la Fondation Ford, le Gorée Institute a tenu un atelier régional de dialogue multi-acteurs sur le thème : « **Promouvoir une synergie citoyenne ouest africaine pour la transparence et l'équité dans la gestion et la redistribution des ressources tirés des industries extractives** », du 29 au 30 novembre 2022 sur l'île de Gorée.

Toujours dans la prise en compte de la nouvelle dimension régionale du projet, le Gorée Institute a réuni des représentants de haut niveau d'institutions



gouvernementales de surveillance et de contrôle de la conformité, des experts, des organisations de la société civile, des agences internationales et des sociétés extractives pour leur permettre de partager des expériences, des connaissances et des modèles de bonnes pratiques sur la manière d'améliorer la surveillance des politiques, les mécanismes de réglementation et le cadre de gestion des revenus tirés de l'industrie extractive dans les pays cibles d'Afrique de l'Ouest. Par ailleurs, une partie de cet effort consistera à mener une réflexion approfondie pour trouver des solutions aux défis communs identifiés.

Il est prévu, au cours de cet atelier, une présentation stimulante des résultats des études comparatives croisées sur le partage d'expériences en matière de ressources naturelles, de l'examen des réglementations et des politiques en matière de ressources naturelles, et de la cartographie et de l'analyse des parties prenantes et des acteurs opérationnels menées dans les États cibles d'Afrique de l'Ouest.

L'atelier du 29 au 30 novembre qui concerne particulièrement les cas du Sénégal, du Nigeria, de la Côte d'Ivoire, de la République de Guinée, du Ghana et de la Sierra Leone fut un événement de dialogue intellectuel et politique ayant permis de fournir une plateforme de partage d'expériences, de discussions d'idées, d'examen de lacunes et de défis politiques, et de réflexion en profondeur à une solution africaine commune au problème africain du point de vue de la société civile.



GORÉE INSTITUTE

CENTRE POUR LA DÉMOCRATIE, LE DÉVELOPPEMENT ET LA CULTURE EN AFRIQUE

VISION

Le Gorée Institute œuvre à l'avènement d'une Afrique paisible, juste et prospère, plus présente sur la scène internationale, dotée de sociétés engagées, d'institutions fortes et de citoyens ouverts et autosuffisants, avec des États démocratiques et efficaces, des entreprises prospères et transparentes ainsi qu'une société civile indépendante et engagée.

MISSION

Notre mission est de promouvoir l'émergence de sociétés justes, paisibles et autosuffisantes en Afrique. Nous la réalisons en nous efforçant d'élargir la gamme des paradigmes, des outils, du savoir-faire et des connaissances pouvant promouvoir l'émergence de sociétés paisibles et autosuffisantes. Dans ce but, nous renforçons également les capacités des institutions et des individus qui constituent ces sociétés et qui œuvrent pour leur établissement. Ce faisant, nous optimisons l'utilisation des ressources humaines, créatrices et financières du continent, tout en exploitant et en adaptant les meilleures pratiques venant d'ailleurs.

VALEURS

Le dévouement de l'ensemble du personnel à l'Institut et à sa mission constitue notre principal atout. L'innovation, la créativité, la pensée critique ainsi que la participation aux réseaux d'action sont, par excellence, nos valeurs, compétences et activités essentielles.

Gorée Institute
Residence Bibi, Rue des Gourmets
BP: 05 Ile de Gorée, Dakar, Sénégal
Telephone: +221 33 849 48 49
Email: info@goreeinstitut.org
Site web: <https://goreeinstitut.org>

