

RAPPORT ANNUEL 2012



**GOREE
INSTITUTE**

Gorée Institute was established on 25 June 1992, flowing from an idea put forward by President Abdou Diouf, during the famous Dakar Meeting for Democracy in South Africa, held 1987 between leaders of the ANC in exile and liberal and progressive Afrikaners.

Gorée Institute is an independent Pan-African Organization with a legal status based on a Headquarters Agreement with the Republic of Senegal in November 1991.



NOTRE VISION

Une Afrique paisible, juste et prospère, plus présente sur la scène internationale, dotée de sociétés, d'institutions et de citoyens **ouverts et auto-suffisants**, avec des Etats démocratiques et efficaces, des entreprises prospères et transparentes, une Société civile indépendante et engagée.

NOTRE MISSION

Contribuer à l'émergence de **sociétés autosuffisantes et ouvertes** en Afrique

NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- ▶ Améliorer les processus démocratiques, à travers le renforcement des compétences dans la gestion et l'observation des processus électoraux, le plaidoyer et la recherche.
- ▶ Soutenir la créativité et la production littéraire pour améliorer la compréhension des réalités africaines.
- ▶ Revaloriser les mécanismes traditionnels de résolution des conflits.
- ▶ Promouvoir les valeurs traditionnelles africaines par la protection de l'héritage culturel africain à travers la production artistique.
- ▶ Favoriser les synergies, les liens et les bonnes relations entre partenaires.
- ▶ Développer les partenariats stratégiques afin de trouver des sources de financement durables et de renforcer les avantages comparatifs de l'Institut.
- ▶ Améliorer et développer la coordination et la coopération avec les institutions économiques régionales.

CONTENT

1. **Mot du Directeur Exécutif**
2. **Contexte**
3. **Vue d'ensemble : Année 2012**
4. **Revue des Programmes**
 - Volet I : Consolidation de la Paix, Prévention des conflits et Sécurité Humaine**
 - Volet II : Volet Démocratisation, Elections et Processus politique**
 - Volet III : Appui à la créativité artistique et littéraire: Imagine Africa**
 - Volet IV : TERAL - Centre de conférence**
 - Volet V : Communication et Relations Publiques**
 - Volet VI : Conclusion et Perspectives**
5. **Etat Financier 2012**
6. **Partenaires Financiers**
7. **The board of Trustees**

1 MOT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Le Gorée Institute a célébré son 20^e anniversaire en juin 2012. A l'origine, la mission de l'Institut était formulée comme suit : encourager l'étude, l'acceptation et l'application de la démocratie en Afrique, développer les liens pratiques entre démocratie et développement, faciliter l'instauration d'un consensus intellectuel et promouvoir les échanges entre africains. L'esprit qui présidait à sa création donnait au Gorée Institute un vaste mandat et une grande indépendance.

Durant ces vingt dernières années, l'Institut a eu à réévaluer à plusieurs occasions sa mission et ainsi se remettre en question sur les moyens de s'acquitter de ses responsabilités. Ce processus continu de réajustement implique une évaluation régulière de son aptitude à remplir ses fonctions. Les analyses de contexte africain très dynamique ont donné lieu à des changements de stratégies et de structure dans un souci d'amélioration continue tout en gardant la pertinence de l'Institut, sa capacité d'adaptation et son efficacité.

L'année qui vient de s'écouler a coïncidé avec la dernière de la mise en œuvre du plan stratégique 2009-2012. Aussi, au cours l'année 2012, l'Institut a démarré le processus d'élaboration du plan 2013-2017 qui détermine trois grands axes d'intervention pour les programmes et projet qu'il met en œuvre : prévention des conflits, consolidation de la paix et sécurité humaine; démocratisation, gouvernance et processus politiques ; appui à la créativité artistique et intellectuelle : Imagine Africa. Nous sommes davantage motivés par la nécessité urgente et continue pour Imagine Africa – non seulement pour mieux connaître et comprendre notre continent, mais aussi pour œuvrer en faveur de l'identification et de la réalisation des valeurs et objectifs auxquels nous pouvons adhérer ; des valeurs et objectifs qui peuvent inciter les plus jeunes générations à continuer à lutter pour une Afrique digne, juste, indépendante et intégrée.

Les membres du Conseil d'Administration du Gorée Institute nommés en fonction de leur réputation personnelle et leur engagement panafricain en faveur des idéaux de paix, de démocratie et de progrès du continent africain, apportent, de par leur expérience, leur dévouement, une valeur ajoutée réelle. La composition du Conseil d'Administration reflète la vaste diversité du continent africain mais aussi la philosophie de l'Institut qui consiste à encourager des gens de nationalités différentes à travailler en collaboration et à profiter de leur expérience mutuelle.

Par ailleurs malgré les changements, le Gorée Institute a su dans une dynamique de collaboration continuer comme par le passé à élargir ses réseaux de partenariats avec les organisations de la société civile africaine, les Instituts de recherche et les membres des communautés mais aussi renforcer ses liens avec les partenaires financiers existants. Cela se traduit par le niveau d'implication de ces partenaires mais aussi l'appui qu'il apporte à l'Institut dans ses programmes d'intervention, de facilitation, de renforcement des capacités et de recherche dans les domaines définis dans le plan stratégique.

Faut-il le rappeler, l'année 2012 a été fortement marquée par l'implication du Gorée Institute dans le processus électoral au Sénégal par la mise en place d'un Réseau d'Observateurs Citoyens (RESOCIT), la tenue du troisième symposium régional de l'Institut sur la Sécurité, la paix et la Gouvernance dans l'espace CEDEAO mais aussi la recherche sur plusieurs thématiques notamment la Stabilité régionale et la sécurité humaine; dimensions politique et socio-économique du défi et réponses à apporter.

Enfin, nous renouvelons l'expression de notre immense gratitude envers nos partenaires financiers notamment l'Agence Suédoise de Développement International- ASDI pour son soutien constant, l'Union Européenne, OSIMA et IFES International mais aussi et surtout le personnel qui démeure la sève nourricière du Gorée Institute. Nous proposons dans les lignes qui suivent, de présenter un rapport succinct des différentes réalisations de l'Institut en 2012.



Doudou Dia
Executive Director

CONTEXTE

Les efforts entrepris ces dernières années par les organisations de la société civile, les instances politiques nationales, régionales et internationales ont permis d'observer une nette amélioration de l'environnement sécuritaire en Afrique. Cependant les défis à relever sont encore nombreux du fait d'une instabilité structurelle et politique chronique dans plusieurs pays de la CEDEAO.

Quelques chiffres tirés d'une étude faite par l'OCDE laissent entrevoir les risques sécuritaires qui pèsent sur l'espace CEDEAO :

- ▶ parmi les 15 pays de la CEDEAO, 9 pays sont classés parmi les « Etats fragiles »
- ▶ et seuls 4 d'entre eux n'ont pas connu de conflits violents à l'intérieur ou dans ses frontières durant les trente dernières années ;
- ▶ une démographie galopante qui tourne autour de 2,5% de croissance par an et 50% de la population qui vit en-dessous du seuil de pauvreté.

Aux faiblesses structurelles viennent s'ajouter d'autres menaces et risques :

- ▶ le trafic d'armes et d'êtres humains, les rébellions politico-identitaires, le narcotrafic et le terrorisme qui menace toute la bande sahélo-saharienne après la chute du Mali
- ▶ La zone qui va de la Gambie à l'Union du fleuve Mano (Mano River) est devenue un espace de transit de la drogue en provenance de l'Amérique du Sud et à destination de l'Europe.

La porosité des frontières qui permet aux acteurs des conflits de se déplacer allégrement d'un pays à l'autre, tout en bénéficiant de la proximité culturelle des peuples qu'ils traversent a fini d'installer des zones grises sur lesquelles la plupart des Etats n'ont aucune emprise. Le nord du Mali en constitue l'exemple-type.

Face à toutes ces menaces, le Gorée Institute œuvre depuis une vingtaine d'années au renforcement de la démocratie par le développement d'outils de formation, à l'établissement du dialogue politique comme un mode de règlement des conflits, par le lobbying et le plaidoyer. Le genre, question transversale dans toute cette démarche, est prise en compte dans les formations et le travail de plaidoyer et de lobbying.

La consolidation de la Démocratie reste également une préoccupation centrale de l'Institut, car en dépit des progrès significatifs réalisés dans ce domaine, de nombreux défis restent à relever :

- ▶ les tentatives répétées d'instrumentalisation des Constitutions,
- ▶ la patrimonialisation du pouvoir,
- ▶ les cas avérés de fraudes électorales,
- ▶ les violations des droits humains,
- ▶ la corruption, la violation du principe de séparation des pouvoirs,
- ▶ l'absence de contrôle citoyen sur les actions gouvernementales dans la majorité de pays d'Afrique,
- ▶ la censure que subit la presse dans certains pays,
- ▶ des citoyens peu ou mal informés des principes et des valeurs démocratiques.

Tous ces défis traduisent l'ampleur des tâches à accomplir en matière de démocratie.

Elections et processus politiques sont dans de nombreux pays synonymes d'insatisfaction, de désillusion et de frustration. Cela se traduit par un faible taux de participation aux scrutins et un désintérêt manifeste des citoyens pour la politique. Ainsi, la question du respect des principes et des procédures pour le bon fonctionnement d'un Etat démocratique reste une préoccupation majeure. Le non respect de ces procédures et de ces principes remet en question non seulement la légitimité des acteurs politiques mais aussi celle des autres parties prenantes citoyens, média, société civile, etc. — pour le rôle qu'ils doivent jouer dans le cadre du contrôle citoyen de l'action politique.

Compte tenu de ces défis sécuritaires, le Gorée Institute a choisi de travailler depuis 2005 dans le domaine des élections et particulièrement dans le renforcement des compétences et des capacités de gestion des processus électoraux, venant ainsi en appui aux multiples efforts déjà déployés par les instances régionales et internationales telles que l'Union Africaine, la CEDEAO, l'Union Européenne ou les Nations Unies.

ANNÉE 2012 : UNE VUE D'ENSEMBLE

L'année 2012 a été riche et productive pour le Gorée Institute. Tout en poursuivant les programmes et projets définis dans le plan stratégique 2012-2015, le Gorée Institute s'est fortement impliqué dans le processus électoral au Sénégal. En collaboration avec des organisations de la société civile africaine, des centres de recherche africains et internationaux, des personnalités et universitaires de renom, plusieurs activités de grande envergure ont été organisées dont le troisième Symposium annuel régional qui s'est tenu autour de la thématique "Gouvernance, Paix et Sécurité" constitue un exemple. Celui-ci s'inscrivait dans la lignée des deux précédents qui se sont tenus entre 2010 - 2011.

Dans toutes ces activités, nous nous efforçons d'inclure à une interaction et une synergie entre les différents programmes, projets et activités. Dans le but d'accroître l'efficacité et la visibilité de l'Institut, les résultats de nos activités sont présentés à une plus grande audience à travers une série de publications.

Au plan interne, la réunion annuelle du Conseil d'Administration du Gorée Institute qui s'est tenue du 04 au 05 décembre 2012 a mis l'accent essentiellement sur deux points :

- ▶ la poursuite des efforts pour le recrutement de nouvelles compétences au niveau des programmes,
- ▶ la professionnalisation et l'amélioration continue des structures et du fonctionnement de l'Institut ;
- ▶ mais aussi et surtout la mobilisation des ressources.



A cet effet, avec le lancement de la Mission d'Assistance Electorale au Togo en janvier 2013, des chargés de projets seront recrutés.

Ce présent rapport qui couvre la période de Janvier à Décembre 2012 fait le bilan des activités réalisées dans le cadre de la mise en œuvre du plan stratégique 2012-2015.

Pour rappel, les domaines d'intervention tels que définis dans le plan stratégique triennal sont :

- ▶ Consolidation de la paix, Prévention des conflits et Sécurité humaine
- ▶ Démocratisation, élections et processus politiques
- ▶ Imagine Africa : Appui à la créativité artistique et littéraire

Le programme **consolidation de la paix et la prévention des conflits** a, dans le courant de l'année 2012, poursuivi le travail de facilitation, de recherche et d'intervention avec comme thématique « Instabilité institutionnelle et sécurité humaine ».

La situation sécuritaire au niveau de l'Afrique de l'Ouest imposait au Gorée Institute de porter une attention particulière à des pays comme le Mali, la Guinée-Bissau, la Guinée, la Côte d'Ivoire, le Liberia, la Sierra Leone, la Gambie, la Casamance. Un travail de recherche a été effectué dans ces pays permettant d'analyser et de comprendre les causes, les dynamiques et les acteurs des conflits afin d'ajuster les interventions et de travailler à la transformation de conflits pour une paix durable. Ce travail important a été rendu possible grâce à la création de partenariats stratégiques et de liens pertinents entre différents acteurs, mais aussi à travers la capitalisation régulière des acquis.

Le Gorée Institute se pose en acteur majeur de la société civile africaine en s'impliquant dans les processus de paix et de stabilité en Afrique de l'Ouest et en renforçant par des formations les acteurs de la société civile. Dans le cadre du projet Alliance des Initiatives Africaines pour la Paix et la Stabilité en Afrique, une recherche a été menée sur le thème : « Stabilité régionale et sécurité humaine : dimensions politique et socio-économique des défis et réponses à apporter » avec pour objet d'une part, de contribuer à la stabilité des institutions en Afrique en proposant

des voies de sortie de crise qui permettent le renforcement de la sécurité humaine et, d'autre part, de contribuer à une meilleure compréhension des conflits africains. Par cette recherche, l'Institut Gorée ambitionne :

- ▶ de permettre aux acteurs de la société civile de mener eux-mêmes des plaidoyers qui influencent les politiques nationales dans le sens d'une nouvelle conception de la sécurité axée non plus sur l'Etat mais sur les personnes ;
- ▶ d'instaurer un dialogue aussi nécessaire qu'accepté entre gouvernants et gouvernés

Le programme Démocratisation, Elections et Processus politiques accentue son travail sur l'amélioration des processus démocratiques à travers la professionnalisation de l'administration électorale, de l'observation électorale, le monitoring de la violence électorale, la facilitation du dialogue politique et la création de mécanismes de coordination dans le domaine des élections et de la démocratie.

Le projet phare mis en œuvre au cours de l'année 2012 est sans aucun doute la Mission d'observation électorale pour des élections apaisées et crédibles au Sénégal. Un véritable challenge relevé par le Gorée Institute en partenariat avec les organisations de la société civile sénégalaise membres du Collectif des Organisations de la Société Civile pour les Elections (COSCE).

La Mission d'observation électorale au Sénégal qui s'inscrit dans le programme Démocratisation, élections et processus politiques, a mobilisé toutes les ressources et compétences du Gorée Institute. Elle a nécessité la collecte et la dissémination d'un savoir électoral à travers le site internet ACE et celui du Gorée Institute. Le Gorée Institute étant le centre régional du projet ACE pour l'Afrique de l'Ouest et « un hub » du projet BRIDGE.

Ce projet a permis le renforcement des compétences des acteurs de la société civile sénégalaise en gestion et en observation des processus électoraux (programme BRIDGE) : la création et la formation d'un réseau d'observateurs citoyens (RESOCI) et la mise en place d'une plateforme des organisations de la société civile sénégalaise.

Conceptualisation and promote peaceful and self-sufficient societies in Africa

Initiative, saluée par son Excellence le Président Macky Sall à l'occasion de son premier discours lors de la proclamation des résultats provisoires au soir du 2nd tour du scrutin présidentiel, a grandement contribué à la tenue d'élections crédibles et transparentes au Sénégal et a servi d'exemple à d'autres pays africains qui sollicitent aujourd'hui l'expertise du Gorée Institute et du RESOCI.

Par ce travail, Gorée Institute s'est positionné au cours de l'année 2012 comme un acteur majeur de la société civile. Dans un contexte politique difficile, il a contribué à harmoniser les stratégies d'intervention des organisations de la société civile du Sénégal, notamment par :

- ▶ la mise en place d'un Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCI), financé par l'Union Européenne, pour ce qui concerne le volet Observations des élections et le monitoring des médias ;
- ▶ le monitoring de la violence électorale et ce, grâce à l'appui financier de Open Society Initiative for West Africa (OSIWA) et de la Fondation Internationale pour les Systèmes Electoraux (FES).

Le programme Appui à la créativité artistique et littéraire : imagine l'Afrique, c'est par le projet Peace by force que le Gorée Institute a fait redémarrer l'atelier de gravure. Cela a permis d'organiser ces deux dernières années quatre workshops, de produire plusieurs portfolios, et de réaliser des expositions. A ce jour, les portfolios « Hère », « Jàmm Fekk » et « Jam taan » sont disponibles et un ensemble de 48 gravures encadrées sont visibles dans une exposition permanente montée dans les locaux du Gorée Institute depuis la cérémonie inaugurale qui a eu lieu dans le cadre du Dak'Art Off de la Biennale de Dakar, édition de 2012.

Par la gravure, les artistes nous invitent, à travers leurs représentations graphiques, à une promenade réflexive et contemplative. Une démarche qui permet d'envisager et d'entrevoir, d'une manière décalée, les notions de paix, de sécurité et de prévention des conflits.

Dans les pages qui suivent, nous présentons les activités et projets réalisés en 2012 et quelques perspectives pour 2013.



4 REVUE DES PROGRAMMES

VOLET I

CONSOLIDATION DE LA PAIX, PRÉVENTION DES CONFLITS ET SÉCURITÉ HUMAINE

Objectifs stratégiques 2012-2015

Les objectifs stratégiques fixés pour cette période sont :

- ▶ Rechercher et promouvoir les meilleures pratiques africaines dans la gestion non violente des conflits et dans la construction de la paix en Afrique de l'Ouest;
- ▶ Contribuer au développement de pratiques civiques qui allient valeurs traditionnelles aux exigences modernes des techniques de résolution et de transformation des conflits.

Stratégie

La recherche pour comprendre les causes de conflits, la formation des acteurs de la société civile pour parvenir à harmoniser les interventions dans la prévention des conflits et la consolidation de la paix, faciliter le plaidoyer et le lobbying par la création de réseaux. Cette démarche est la stratégie privilégiée par le Gorée Institute dans la mise en œuvre du programme **Paix et Sécurité en Afrique de l'Ouest**.

Programme 1 :

Alliance des Initiatives Africaines pour la Paix et la Stabilité en Afrique de l'Ouest

L'Alliance des Initiatives Africaines pour la Paix est un programme régional dont l'objectif est le renforcement du rôle des acteurs de la société civile dans la prévention des conflits, la consolidation de la paix et dans le processus de stabilisation des institutions étatiques en Afrique de l'Ouest.

Le réseau des acteurs de la société civile pour la paix englobe des initiatives locales et des réseaux régionaux de femmes et de jeunes qui agissent auprès des populations à la base avec un accent particulier pour les populations vivant dans les zones frontalières. La force de ce réseau réside dans son ouverture aux pratiques culturelles et aux modalités de communication au-delà des frontières nationales et des barrières linguistiques, ethniques ou religieuses.

Pour une meilleure prise en charge des conflits, le réseau s'est structuré en deux pôles qui tiennent compte des frontières communes :

- ▶ Le pôle A « Femme – Sécurité » englobe le Sénégal – la Guinée-Bissau et la Gambie
- ▶ Le pôle B « Oralité » englobe le Mali, le Burkina Faso et la Côte d'Ivoire

La République de Guinée étant à cheval sur les deux pôles participe aux programmes du Pôle « Oralité » et à celui de « Femme – Sécurité ».



4 REVUES DES PROGRAMMES

L'objectif global de son action est la promotion et la valorisation des mécanismes traditionnels de gestion de conflit, mais au vu de l'évolution de la situation conflictuelle qui depuis 2008 est marquée par des coups d'Etat dans beaucoup de pays de la région ouest-africaine, le réseau a décidé, en 2009, d'introduire dans son programme une phase transitoire pour prendre en charge les questions d'instabilité politique et institutionnelle et de sécurité humaine. Cette nouvelle orientation est marquée par une recherche sur le thème : « **Stabilité régionale et sécurité humaine: dimensions politique et socio-économique des défis et réponses à apporter** ».

En effet, durant l'année 2012, le programme s'est donné comme objectif de contribuer à la stabilité des institutions et à participer au renforcement de la sécurité humaine en Afrique. Il s'agit spécifiquement de contribuer à une meilleure compréhension des conflits et de divulguer les outils et concepts qui concourent à la stabilisation des institutions et au renforcement de la sécurité humaine.

Programme 1: Activités réalisées en 2012

Publication d'un ouvrage collectif intitulé : « **Instabilité institutionnelle et Sécurité humaine** »

L'ensemble des textes présentés dans ce livre, fruit des travaux effectués entre 2009 et 2011 dans le cadre du projet Alliance des Initiatives Africaines pour la Paix, présente une vue d'ensemble des problèmes institutionnels et structurels auxquels fait face l'Afrique de l'Ouest et montre ainsi la complexité des défis à relever. Cette publication ouvre également des perspectives, proposant des solutions en direction des Etats et de la société civile.

Atelier de divulgation des idées du livre et de mise au point de la situation sécuritaire en Afrique de l'Ouest avec pour thématique : « **La société civile face aux défis de l'instabilité politique en Afrique de l'Ouest** »

Organisé les 16 et 17 juillet 2012, l'atelier qui a réuni 34 participants avait pour but de mener une réflexion sur le rôle que doit jouer la société civile dans la stabilisation des Etats de l'Afrique de l'Ouest. Pour permettre une meilleure compréhension des conflits qui se sont signalés au Mali et en Guinée-Bissau et tirer les leçons de la gestion de sortie de crises en Côte d'Ivoire et en Guinée-Bissau, des acteurs de la société civile de ces deux pays ont, dans des conférences, décrit la situation politique de leurs pays respectifs, les solutions de sortie de crise proposées par la CEDEAO ou par la communauté internationale et le rôle que jouera ou que devra jouer la société civile dans la recherche de la paix. C'est ainsi que, pendant les deux jours d'atelier, les membres de l'Alliance et les chercheurs affiliés au réseau ont abordé les thèmes suivants :

- ▶ La sécurité humaine : impacts et perspectives pour l'Afrique de l'Ouest
- ▶ L'instabilité institutionnelle en Afrique de l'Ouest. Quel rôle pour la société civile dans la stabilisation institutionnelle ?
- ▶ Interaction entre réforme des systèmes de sécurité et bonne gouvernance dans le contexte africain ?
- ▶ La crise malienne : sa genèse, ses implications et ses enjeux. Quel rôle pour la société civile ?
- ▶ Instabilité politique chronique en Guinée-Bissau. La réponse de la CEDEAO. Le rôle de la société civile.
- ▶ La Côte d'Ivoire : forces et faiblesses de la solution de sortie de crise appliquée par la communauté internationale. Le rôle de la société civile.

Cet atelier a permis aux participants d'une part, de comprendre et de s'approprier les concepts de sécurité humaine et d'instabilité institutionnelle, d'autre part, d'avoir une compréhension beaucoup plus précise de la situation conflictuelle du Mali, de la Côte d'Ivoire, de la Guinée-Bissau et le rôle qu'ils peuvent jouer dans la résolution et la transformation de ces conflits.

Atelier de réflexion sur le thème : « **Définir la nature des conflits en Casamance et en Guinée-Bissau. Adéquation des mécanismes traditionnels par rapport à la nature de ces conflits ? Réflexion sur les mécanismes alternatifs** »

Cet atelier de réflexion qui s'est tenu à Ziguinchor a enregistré 24 participants venus du Sénégal et de la Guinée-Bissau. La rencontre ayant réuni des acteurs de la société civile et des chercheurs a permis de passer en revue les forces et les faiblesses des mécanismes traditionnels de gestion de conflits face aux conflits à caractère politique comme ceux qui se posent en Casamance et en Guinée. L'atelier avait également pour objet de voir dans quelle mesure il était possible de procéder à l'étude analytique de ces mécanismes en vue de les enrichir de techniques modernes de gestion des conflits dans une perspective de mutualisation.

Par cette rencontre un pool de chercheurs issus de la Guinée-Bissau et du Sénégal a été constitué et une analyse des conflits en Guinée-Bissau comme en Casamance a été faite. Celle-ci a permis de constater que la cause profonde des conflits dans cette région est la mal gouvernance : qu'elle soit caractérisée par un accaparement des ressources, par une ingérence des militaires dans le jeu politique ou par une inadéquation entre les lois et les traditions qui régissent les populations. Compte tenu de ce constat deux axes de recherche ont été dégagés :

- ▶ La mal gouvernance dans les conflits en Guinée-Bissau et en Casamance
- ▶ Les systèmes traditionnels de gestion de conflits dans la sénégalaise

programme 1: Contraintes et défis

L'Alliance est formée d'acteurs de la société civile œuvrant à plusieurs niveaux : acteurs agissant à la base, au plan régional et dans des réseaux. Aux acteurs de la société civile viennent s'ajouter des universitaires issus des pays dont les organisations sont membres du réseau Alliance. La mise en cohérence de ces différents acteurs, de leurs activités de terrain est une difficulté majeure. Quant aux universitaires, ils apportent certes le label « Qualité » aux recherches et aux actions, mais leurs occupations au niveau universitaire et ailleurs contribuent aux lenteurs dans l'exécution des actions.

L'instabilité politique au Mali et en Guinée-Bissau constitue un défi majeur dans le déroulement des activités

En conclusion l'Alliance a eu des acquis certains. Par exemple, un réseau bien structuré et qui fonctionne malgré les lourdeurs liées à sa complexité et aux enjeux qu'elle ne cesse de susciter. Elle est aussi une plateforme de rapprochement des Peuples et un véritable laboratoire de développement d'une pensée africaine sur la conflictualité et d'élargissement d'une vision de ce qu'on voudrait que l'Afrique, sinon que l'espace CEDEAO, soit.



Programme 1 : Perspectives pour 2013

L'année 2013 ouvrira sur les perspectives suivantes :

- Publication d'un ouvrage collectif sur le thème : « La société civile face aux défis de l'instabilité politique » dont l'objectif est la dissémination des connaissances sur les situations de conflit en Afrique de l'ouest et les instruments de sortie de crise
- Production de modules de formation sur l'instabilité institutionnelle et sécurité humaine suivie d'une série de formations pour les OSCs de l'Afrique de l'Ouest (Mali, Guinée Bissau, Guinée, Côte d'Ivoire, Sénégal, Niger)
- Rencontre régionale au Mali pour un plaidoyer pour la stabilité des institutions et la sécurité humaine dans la zone CEDEAO.
- Recherche en Guinée-Bissau, en Gambie et en Casamance sur les thèmes de la mal gouvernance et les systèmes traditionnels de gestion de conflit : forces et faiblesses et les perspectives de leur renforcement.
- Publication « Etat de la stabilité des institutions et de la sécurité humaine en Afrique de l'ouest »

L'objectif principal du programme Alliance pour 2013 sera d'accroître la compréhension des acteurs de la Société Civile du CPCC comme cadre stratégique et en tant qu'outil d'intervention stratégique dans le secteur de la prévention des conflits et de la sécurité humaine. Le plaidoyer occupera une place centrale dans ce programme en 2013 avec la mise en place d'un réseau d'OSCs ouest africaines afin de contribuer au renforcement du plaidoyer de ces dernières pour une stabilité politique du Mali et de la Côte d'Ivoire.

Programme 2 : Prévention des Conflits et Consolidation de la Paix

Le programme Prévention des conflits et consolidation de la paix est un programme complémentaire à celui de l'Alliance des Initiatives Africaines pour la Paix et la Stabilité en Afrique de l'Ouest. Il se focalise sur la paix et la sécurité avec un accent sur la facilitation, la documentation des expériences, la recherche des causes des conflits, la capacitation et l'intervention sur le terrain tout ceux-ci en collaboration avec les autorités régionales et sous régionales, les organisations de la société civile et les partenaires au développement. Quelques uns des objectifs de ce programme sont de :

- Fournir des preuves de la vulnérabilité structurelle, de l'instabilité politique et des conflits armés en Afrique de l'Ouest en privilégiant l'approche pays.
- Renforcer le lien entre l'alerte précoce et les différentes procédures décisives.
- Compléter les bases de données, afin de fournir aux décideurs des informations et une analyse actualisées des conflits sous-régionaux.
- Identifier les signes avant-coureurs pouvant conduire à un conflit et les mécanismes ou canaux afin de les communiquer aux autres acteurs.



Programme 2: Activités réalisées en 2012

Evaluation de la Paix et de la Sécurité dans le bassin du fleuve Mano et au Mali

Cette étude a été entreprise pour offrir une perspective plus large sur la paix et la situation sécuritaire du bassin du fleuve Mano composé de la Sierra Leone, de la Guinée, du Liberia et de la Côte d'Ivoire, et de fournir également une analyse critique sur la rébellion sécessionniste en cours au Mali. L'objectif a été de fournir une analyse de la situation sécuritaire spécifique à chaque pays, analyse qui servira d'outil de décision pour la planification des programmes de Goree Institute et d'autres acteurs sous-régionaux. L'étude a été menée à partir de la prémisse que l'analyse des conflits et la mise à jour permanente sur les défis de la paix et de la sécurité de cette nature est impérative à traiter afin de mieux gérer la fragilité des Etats.

L'objectif principal de cette étude est de donner un aperçu complet des liens, des causes et des indicateurs de paix et de sécurité dans le bassin du fleuve Mano et au Mali. Il s'agit principalement de :

- Fournir des analyses basées sur des évidences et effectuer une mise à jour de la situation des conflits des pays du fleuve Mano et du Mali.
- Compléter les données sur les faits stylisés pour fournir aux décideurs des informations et des analyses sur les conflits sous-régionaux récentes.
- Évaluer la formulation des politiques et la mise en œuvre des opportunités.

Elections et Prévention des conflits : Monitoring de la violence électorale durant les élections au Sénégal en 2012

Dans le cadre des programmes Prévention des conflits et consolidation de la paix et, Démocratisation, Elections et Processus politique, un projet de monitoring de violence électorale a été élaboré durant les élections présidentielles et législatives au Sénégal en 2012.

Alors que les citoyens s'attendent à ce que des élections stabilisent et légitiment le gouvernement, les élections apportent souvent des tensions sociales qui peuvent déclencher la violence. La violence relative à l'élection est une forme unique de conflits et exige des réponses spécialement conçues pour une prévention efficace, l'atténuation et la résolution. Tous les segments de la société ont un intérêt dans l'issue d'une élection, ils ont une responsabilité égale dans la promotion de son intégrité. Les élections dans les démocraties en développement continuent de générer des conflits et de la violence.

En Afrique, l'expérience passée et les processus politiques récents renforcent la croyance que la relation entre l'instabilité et les élections est étroitement liée. En effet, il a été noté que les élections, instants majeurs de la célébration de la Démocratie, sont généralement source d'instabilité en Afrique en général. La Côte d'Ivoire vit toujours les soubresauts d'une instabilité post électorale. La République de Guinée n'a pas été épargnée durant l'élection présidentielle dernière. Au Sénégal, le contexte politique très tendu n'aurait absolument pas un processus électoral paisible. Les événements pré électoraux confirmeront par la suite les appréhensions. La campagne électorale sera émaillée par un bilan macabre (10 pertes en vies humaines), du fait de fortes contestations et de manifestations violentes contre la candidature du président sortant, Abdoulaye Wade. Ceci vient justifier la vision prospective d'avoir conceptualisé et planifié une telle activité de monitoring de la violence électorale.



Le monitoring de la violence électorale vise à :

- ▶ **prévenir tout acte de violence, alerter les autorités sur les actes de violence potentiels ou réels ;**
- ▶ **identifier les zones « conflictogènes » et surtout étudier le phénomène de la violence électorale,**
- ▶ **cerner les ressorts structurels et conjoncturels, dans une perspective de compréhension du phénomène de la violence électorale et de proposer des pistes de solutions transversales.**

Considérant cette activité de monitoring de la violence électorale sous le prisme d'une hybridation de deux axes programmatiques du Gorée à savoir : « Démocratisation, Elections et Processus politique » et « Prévention et Résolution de Conflits » dans la mesure où les thématiques des élections, de la violence, de la résolution des conflits, de la médiation, de la prévention des conflits, etc. sont au cœur de l'activité de monitoring de la violence électorale. De même, il faut signaler l'effort « d'endogénéisation » et de « domestication » effectué par Gorée Institute dans la conceptualisation, l'initiation « Falaade Fitnaaji » qui signifie en langue locale « Prévenir la Violence ». Ce fait fut important et déterminant dans l'appropriation de l'activité par les populations à la base.

Par ailleurs, s'inscrivant dans une dynamique de co - production de politique publique, l'Institut a travaillé en partenariat avec les différentes parties prenantes au processus électoral, leur fournissant tous les rapports produits dans le cadre du monitoring de la violence électorale – Falaade Fitnaaji.

Ce projet mis en œuvre avec succès en 2012 a été financé par deux bailleurs : OSIWA et IFES. Le Projet Falaade Fitnaaji a couvert toute l'étendue du territoire national grâce à une équipe de 155 moniteurs, 14 coordonnateurs régionaux, 14 journalistes, 1 chargée de communication, 1 statisticien, 6 opérateurs de saisie, 1 informaticienne et 1 coordonnatrice nationale.

Considérant des enjeux de l'élection présidentielle et suite à une recherche faite sur l'historique de la violence électorale au Sénégal, le projet Falaade Fitnaaji a permis de comprendre les sources de violence et les zones de tension. Grâce à l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC), une cartographie des zones de tension a été faite, et un suivi minutieux des violences a pu être mis en place. Les sénégalais avaient accès à toute cette masse d'information en temps réel sur le site www.preventionfitnasenegal.com.

Le projet Falaade Fitnaaji repose sur la méthodologie « EVER » (Election, Violence, Evaluation, Résolution) déjà utilisée dans certains pays dans le monde (Nigéria, Maldives, Ghana, Népal, etc.) et vise à renforcer les données recueillies sur le terrain sur les violences électorales.

Programme 2 : Perspectives for 2013

En 2013, les acquis de ce projet seront utilisés dans la mise en œuvre du projet d'assistance électorale au Togo. En termes de perspectives, il est intéressant de mener à la fin de la Mission d'Assistance Electorale au Togo une étude comparative sur la violence électorale, les porteurs de cette violence, les modes de gestion qui paraissent les plus appropriés en guise de palliatifs, les actions à entreprendre en amont pour les circonscrire ou pour les annihiler. Il s'agira de mettre à profit les différents rapports produits dans le cadre des activités de monitoring de la violence électorale menées au Sénégal et au Togo.

Le programme prévention des conflits et consolidation de la paix du Gorée Institute vise à répondre aux diverses causes et conséquences des conflits en Afrique de l'Ouest. Une variété d'activités, en utilisant l'approche de réflexion, de recherche et d'intervention, a été conçue pour avoir un impact dans ce domaine. Pour l'année 2013, certains des projets prévus comprennent :

- ▶ Le renforcement de la capacité des jeunes à promouvoir une culture de la paix et de la non-violence en Afrique de l'Ouest.
- ▶ Le Renforcement de la dynamique communautaire pour la prévention des conflits et la consolidation de la paix au Mali.
- ▶ Le renforcement des capacités des journalistes et professionnels des médias: le rôle des médias dans la prévention des conflits en Afrique de l'Ouest.
- ▶ La facilitation du dialogue pour promouvoir la paix et la sécurité transfrontalière.
- ▶ La facilitation du dialogue entre les agriculteurs et pasteurs dans le Sahel en Afrique de l'Ouest.
- ▶ L'évaluation et l'analyse des conflits récents et, de faciliter l'identification des stratégies et des possibilités pour leur prévention (MRU et Mali).
- ▶ La recherche - action sur des questions relatives à la paix et aux droits humains dans l'industrie extractive en Afrique de l'Ouest.
- ▶ La recherche afin d'examiner et de documenter la gestion traditionnelle des conflits et les méthodes et outils de prévention en Afrique de l'Ouest.

En conclusion, à travers les projets du programme Prévention des conflits et consolidation de la paix, l'Institut se concentre davantage sur les élections et la violence ouïre l'évaluation de la paix et de la sécurité sur le bassin du fleuve Mano et le Mali. Ainsi, les activités menées traitent de l'analyse des conflits en identifiant les causes de la violence électorale et en effectuant l'évaluation des risques et la cartographie des conflits, la prévention des conflits, la gestion des conflits et l'atténuation (mécanismes d'alerte précoce, la surveillance de la violence, la médiation et la sensibilisation des médias).



4 REVUES DES PROGRAMMES



VOLET II

DÉMOCRATISATION, ELECTIONS ET PROCESSUS POLITIQUE

Objectifs stratégiques 2012- 2015

L'un des objectifs stratégiques fixé pour cette période dans le domaine de la Démocratisation, des élections et des processus politiques est de promouvoir et de faciliter la création de réseaux d'organisations de la société civile, d'organes de gestion des élections et des institutions régionales et sous-régionales afin de faciliter le dialogue politique mais aussi et surtout, d'améliorer les processus démocratiques à travers la professionnalisation de l'administration, de la gestion et de l'observation électorale en Afrique de l'Ouest. Cela passe par la coordination des interventions des organisations de la société civile et des autres institutions sous-régionales afin de valoriser et d'optimiser leur contribution et leur implication dans la recherche d'amélioration des processus démocratiques en Afrique de l'Ouest.

Stratégie

Gorée Institute compte atteindre ses objectifs stratégiques par l'harmonisation des stratégies d'intervention de la société civile pour un développement des capacités en termes d'administration, de gestion et d'observation des processus électoraux ; par la création d'une Ecole Communautaire d'Administration des Elections (ECOMADE) pour l'Afrique de l'Ouest; par le renforcement des compétences des membres du Centre Ouest Africain pour les Elections (COAE) dans le domaine de l'observation des élections en utilisant les outils ACE et BRIDGE ; par la mise à jour continue de son document de recherche « L'état de la démocratie en Afrique de l'Ouest », utilisant pour cela la méthodologie d'International IDEA ; par la coordination et le développement d'une base de données, la dissémination d'informations électorales fiables ; par la facilitation et la collaboration entre la société civile et les institutions chargées de la gestion des élections ; par le renforcement des capacités de lobbying des organisations de la société civile pour la ratification et la mise en œuvre d'instruments régionaux dans le but de promouvoir les principes démocratiques, notamment la Charte Africaine pour la Démocratie, les Elections et la Gouvernance de l'Union Africaine et le Protocole de la CEDEAO sur la Démocratie et la Bonne gouvernance.

L'atteinte des objectifs stratégiques passe également par la facilitation pour la création d'un organisme sous-régional de la gestion des élections dans l'espace CEDEAO ; par la mise en place d'un cadre pour les échanges d'informations et de dialogue entre les administrateurs électoraux, les partis politiques, la société civile, les médias et les services de sécurité afin d'améliorer les processus électoraux ; par la mise en place d'un Réseau d'observateurs citoyens afin de contribuer à la crédibilité des élections ; par la création de mécanismes permettant la tenue d'élections crédibles et transparentes, la formation des parties prenantes dans leurs obligations de transparence et de responsabilité ; et enfin par la facilitation et la collaboration entre la société civile et les institutions officielles de gestion des élections.

Programme 1 : Activités menées

Initiative du Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT) pour des élections crédibles et apaisées en 2012 au Sénégal et Mission d'Observation des Elections de Gorée Institute

L'Institut Gorée est un centre d'intervention, de formation et d'information sur les processus électoraux en Afrique. Après une attente politique unanimement saluée par tous les observateurs à travers le monde en 2000, le Sénégal se trouvait en 2012 face à une crise politique perdurant depuis 2007 et résultant d'une rupture du dialogue politique. Il était donc urgent, concomitamment aux actions entreprises par les autres parties prenantes au processus électoral, de proposer une série d'actions allant dans le sens de participer à corriger tous les actes de déviance pouvant concourir à dilapider le capital démocratique enregistré par le Sénégal depuis plusieurs décennies. Un programme de renforcement de capacités, de monitoring des médias, de monitoring de la violence électorale et d'observation du scrutin a été élaboré pour l'élection présidentielle et les élections législatives de 2012 au Sénégal.

Le Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT) a été créé le 27 Mars 2011 sur l'île de Gorée. Il comprend deux missions d'observation : celle de Gorée Institute et celle du COSCE. Le RESOCIT est une initiative commune de Gorée Institute et du Collectif des Organisations de la Société Civile pour les Elections (COSCE).

En sa qualité de coordonnateur du Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT) et de centre d'excellence pour les élections en Afrique de l'Ouest, le travail de la Mission d'Observation de Gorée Institute, dans le cadre du RESOCIT, s'est articulée autour de 4 composantes :

- ▶ Renforcement de capacité et observation électorale
- ▶ Monitoring des média en période électorale
- ▶ Monitoring de la violence électorale
- ▶ Une situation room avec un système de remontée des résultats en vue d'assurer des élections pacifiques.

Programme 1 : Objectif général

L'objectif global de l'initiative du Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT) pour des élections crédibles et pacifiques en 2012 au Sénégal et la Mission d'Observation des Elections de l'Institut Gorée est de coordonner les interventions des organisations de la société civile sur le processus électoral et de vérifier leur cohérence pour une participation effective à sa mise en œuvre à travers:

- ▶ L'harmonisation des stratégies d'intervention de la société civile dans le processus électoral ;
- ▶ Le renforcement des capacités des membres du Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT) dans le domaine de l'observation électorale
- ▶ La sensibilisation des journalistes dans le traitement de l'information pour un accès équitable des candidats et des citoyens aux médias ; et
- ▶ Le renforcement de la transparence et de la crédibilité des élections



Programme 1 : Actions réalisées en 2012

Formation BRIDGE sur le Monitoring des médias dans les processus électoraux, 6 – 8 février 2012

L'Institut Gorée, en collaboration avec l'Union Européenne et le Réseau des journalistes pour les élections (RUE), a organisé les 6, 7 et 8 février 2012 un séminaire de formation sur le Monitoring des Médias. Ce programme qui s'est inscrit dans le cadre du projet d'Observation de l'élection présidentielle du 26 février 2012, est une initiative du Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT). Le monitoring des médias vise à l'observation de certains aspects liés au déroulement des élections, tels que l'impartialité, l'équité, l'exactitude et l'efficacité de la couverture médiatique des élections.

Comme résultat, 25 journalistes formés à la technique du monitoring des médias en période électorale ont produit des rapports réguliers basés sur un formulaire de monitoring pour chaque type d'événement « monitoré », ainsi qu'une compilation et une analyse des données issues des formulaires ont été méticuleusement effectuées. Le projet du monitoring des médias concerne les télévisions, les radios et la presse écrite. Le projet commence d'abord par identifier et répertorier les facteurs qui peuvent mener à une couverture incorrecte ou inadéquate des affaires publiques. Ces facteurs sont : l'accès inadéquat aux sources gouvernementales ou politiques, l'inégalité dans l'accès des candidats aux médias publics, la corruption, la manipulation intentionnelle des médias par des intérêts privés, la censure, la manipulation intentionnelle des médias par les autorités gouvernementales, la manipulation intentionnelle des médias par d'autres forces partisans.

Formation BRIDGE sur l'observation Citoyenne

La réalisation la plus significative de la société civile lors de l'élection fut l'harmonisation de leurs stratégies d'intervention avec le déploiement de plus de 4000 observateurs pour les élections présidentielles et législatives de 2012 au Sénégal. L'Institut Gorée a joué un rôle de premier plan et de facilitation de la coordination de la mission. Comme un Hub en Afrique de l'Ouest pour le savoir électoral, l'Institut Gorée a utilisé le curriculum BRIDGE pour former 486 observateurs membres des OSCs impliqués dans les élections de 2012.

Mission d'observation électorale du RESOCIT pour les élections au Sénégal en 2012

La mission d'observation du RESOCIT était composée des réseaux et organisations suivantes : L'Institut Gorée, le Collectif des Organisations de la Société Civile pour les Elections (COSCE), le Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT), One World UK, la Plateforme des Acteurs non Etatiques, Enda Diapol, la Commission Episcopale pour la Justice et la Paix au Sénégal (CEJPS) et Handicap Forum Educ.

Le Réseau des Observateurs Citoyens (RESOCIT), une initiative commune de l'Institut Gorée et du COSCE, a participé à l'observation de l'élection présidentielle du 26 Février au 25 Mars 2012. Dans ce contexte, le réseau a déployé sur l'ensemble du pays, plus de 4000 observateurs, 155 moniteurs de la violence, 114 moniteurs des médias et 50 journalistes, la sélection de ces derniers s'est fait sur la base des critères de compétence et d'expérience.

Le RESOCIT a publié une déclaration préliminaire et des rapports pertinents sur le processus électoral avec de fortes recommandations adressées aux principaux acteurs impliqués dans le processus électoral au Sénégal.



Projet « Situation Room »

La plateforme RESOCIT rassemblant les principales OSCs sénégalaises impliquées dans le processus électoral et l'Institut Gorée a mis en place une « Situation Room » avec pour mission d'informer les autorités pour les amener à prendre les mesures adéquates afin de limiter les dysfonctionnements susceptibles d'accroître inutilement les suspicions et les tensions. Au besoin, la « Situation Room » peut informer le public sur les dysfonctionnements et incidents et sur les actions entreprises pour y remédier.

La « Situation Room » a été constituée de deux bras opérationnels. D'une part, un staff de coordination composé de personnalités connues pour leur impartialité, intégrité et équité, dont les avis comptent au sein des organes de gestion des élections en charge de l'organisation des élections qui ont eu comme mission de jouer un rôle d'alerte et de veille sur l'ensemble des opérations électorales afin de relever les dysfonctionnements et manquements, et de saisir les autorités afin qu'ils les corrigent à temps. Ainsi, la prévention des conflits, l'atténuation et la médiation sont les points clés à prendre en compte dans le travail de la « Situation Room ».

D'autre part, un pool où travaillaient des analystes et experts, l'idée était de collecter, d'analyser et de mettre à disposition du staff de coordination des informations pour prévenir les crises inhérentes au processus électoral. L'approche de ce pool a été de faire des analyses factuelles avec des propositions concrètes pour aider le staff à solutionner immédiatement les problèmes qui se sont posés. Ainsi, le monitoring a été un autre élément clé de la mission de la « Situation Room ».

Les problèmes inhérents au processus en cours étant parfois différents, il a été nécessaire d'avoir des grilles d'analyse des risques permettant de dégager rapidement les tendances pouvant influencer négativement sur le processus dans des zones données.

Par ailleurs, à partir des informations disponibles, des outils de prise de décision ont été stabilisés sous forme de rapports d'incident et de situation. Ainsi la « Situation Room » a représenté un cadre d'échanges permettant de décloisonner et de mettre en synergie tous les acteurs impliqués dans le processus électoral. Il est important de relever que la « Situation Room » est une approche basée essentiellement sur un partenariat construit avec les autorités.

Comme résultat, des données sur l'observation électorales et le monitoring de la violence électorale des 45 départements ont été reçues au niveau de la plateforme technique de la « Situation Room » lors des différents jours de scrutin. En outre, un rapport d'observation a été réalisé, basé sur une analyse approfondie des données saisies et traitées à partir des fiches d'observation remplies par les observateurs court-terme. Ces aspects contribuent à garantir des élections pacifiques, libres et équitables au Sénégal.

Atelier de capitalisation des activités menées par l'Institut Gorée à travers le RESOCIT

Dans la continuité de sa mission d'observation électorale, Gorée Institute a réuni les différents acteurs de la plateforme électorale déployée pour les élections législatives et présidentielle de 2012 au Sénégal. Au cours de cet atelier, les différents rapports produits par l'Institut dans le cadre du RESOCIT ont été présentés. Cette rencontre a permis d'attirer l'attention des partenaires financiers et techniques sur l'impact des activités d'observation, de sensibilisation et de monitoring menées par Gorée Institute dans le cadre du RESOCIT. Cela a également permis de recueillir les avis des participants sur les améliorations à faire pour une optimisation de l'impact de l'observation du réseau des observateurs citoyens et de



sensibiliser toutes les parties prenantes sur l'importance de créer un RESOCIT dans chaque pays de la sous région.

Résultats

- ▶ Un rapport global d'observation du processus électoral a été produit par la plateforme des OSCs et l'Institut Gorée
- ▶ Un rapport du monitoring des médias a été réalisé et pourrait être utilisé pour des élections dans d'autres pays par les OSCs
- ▶ Un rapport du monitoring de la violence électorale qui pourrait aussi être utilisé pour des élections dans d'autres pays par les OSCs
- ▶ Un film documentaire sur l'expérience de la participation des OSCs, à travers le RESOCIT, dans le processus électoral durant l'élection présidentielle et les élections législatives au Sénégal



3ème Symposium annuel de Gorée Institute, 28 & 29 novembre 2012

Le symposium de Gorée Institute est un forum d'échange annuel qui rassemble des chercheurs et des praticiens de la société civile, des organisations internationales et des médias travaillant sur des questions de gouvernance, de paix et de sécurité, dans un but de servir de cadre de référence aux Etats, aux Organisations de la Société Civile (OSC) et aux organisations internationales. Pour cette année 2012, le thème du symposium a été : « Les Défis de la Sécurité et de la Gouvernance en Afrique de l'Ouest ».

L'ambition à travers le symposium annuel qui a réuni d'éminentes personnalités de la société civile africaine, des chercheurs, des universitaires et des officiels impliqués dans les questions de paix et de sécurité, est de procéder à une analyse approfondie de l'environnement géopolitique de la zone CEDEAO, de suggérer des pistes de réflexion susceptibles de garantir la gouvernance démocratique et institutionnelle dans la région touchée. Ce symposium annuel est donc une contribution à la recherche de la sécurité et de la stabilité, deux conditions préalables pour le développement socio-économique de la sous-région. Il est clair qu'il y a une réelle contradiction entre l'instabilité politique et l'intégration économique dans l'espace CEDEAO. Il ne peut y avoir de véritable intégration sans la stabilité politique et la sécurité.

Objectifs spécifiques du symposium annuel

- ▶ Produire des informations qui permettent d'arriver à des comparaisons transnationales
- ▶ Identifier les tendances lourdes en matière de sécurité et de gouvernance permettant une orientation stratégique et une action programmatique.
- ▶ Amorcer le dialogue à l'occasion du Symposium annuel organisé par Gorée Institute avec les acteurs politiques, les organisations d'intégration régionales et sous-régionales, les partenaires au développement, les organisations de la société civile, etc.
- ▶ Publier les résultats de l'étude à travers la collection Leeral – Clarifier en Wolof – pour une large diffusion et un partage de l'information avec tous les acteurs impliqués dans les domaines de la gouvernance et de la sécurité.

Résultats

Des études ont été réalisées et exposées à l'occasion du symposium :

Conceptualising and promoting peaceful and sufficient societies in Africa

- ▶ Systèmes de conflits et enjeux sécuritaires en Afrique de l'Ouest
- ▶ Le Nigeria dans la dynamique de l'insécurité du Golfe de Guinée
- ▶ Les défis de la gouvernance en Afrique de l'Ouest
- ▶ Revue pays de la gouvernance en Afrique de l'Ouest
- ▶ L'intervention de la CEDEAO au Mali
- ▶ Les tendances de la gouvernance et les réponses au niveau mondial. Quelles implications pour l'Afrique
- ▶ L'économie politique post-crise en Côte d'Ivoire



Le symposium annuel 2012 a conduit à la production de deux publications relatives à la Gouvernance, la Paix et les défis sécuritaires et des réponses en Afrique de l'Ouest.

Il est clair également après trois ans, le symposium annuel est devenu un cadre de réflexion, de facilitation et de plaidoyer en faveur de la stabilité des institutions et la sécurité humaine dans l'espace CEDEAO.

Lancement de la publication « Sécurité Humaine, Démocratie et Stabilité dans l'espace CEDEAO

L'ouvrage est issu des travaux du 2ème Symposium annuel qui s'est tenu à Abidjan du 26 au 28 octobre 2011 portant sur le thème « Sécurité humaine, démocratie et Stabilité dans l'espace CEDEAO ». Ce 2ème Symposium avait été initié dans le cadre d'un partenariat entre le Gorée Institute et la plateforme ivoirienne du Forum de la société civile d'Afrique de l'Ouest (FOSCOA). Les thèmes abordés dans cet ouvrage sont les suivants :

- ▶ Le renforcement de la stabilité des institutions en Afrique de l'Ouest
- ▶ Les impacts de la religion et de l'ethnicité dans la réconciliation et la reconstruction nationale en Afrique de l'Ouest – Rapport d'analyse des quinze pays de l'Afrique de l'Ouest
- ▶ Les défis de la Paix et de la Sécurité humaine en Afrique de l'Ouest
- ▶ L'utilisation des technologies de l'information dans le renforcement de la démocratie et de la stabilité en Afrique de l'Ouest

La publication a été présentée à la presse et aux invités à la clôture du 3ème symposium.

Contraintes et défis

Les contraintes liées au Programme ne sont pas déterminantes au point d'avoir impacté sur la mise en œuvre des axes principaux du Programme. Il convient toutefois de mentionner la non diversification du portefeuille des partenaires financiers malgré des initiatives prises allant dans le sens de présenter des propositions, de conceptualiser et de présenter une base soignée de projets.



De même, l'instabilité politique au sein de la sous région et le caractère très évolutif des phénomènes politiques rendent très difficile une maîtrise structurelle des problématiques et des enjeux. De ce fait, une étude peut tomber rapidement en désuétude. Ainsi donc, cela requiert une réactivité continue et une certaine capacité à se redéployer avec célérité pour que les sujets abordés soient toujours « au gout du jour ».

Enfin, notons une réponse timide des institutions régionales, continentales à nos initiatives, malgré les invitations qui leur ont été toujours adressées.

Les défis à relever :

- ▶ Poursuivre la dynamique de renforcement des acquis en matière électorale
- ▶ Asseoir une légitimité institutionnelle et organisationnelle du RESOCIT à travers la sous-région
- ▶ Maintenir le cap insufflé relativement au Symposium qui se veut un espace d'échange plur acteurs sur les défis sécuritaires, de gouvernance et de développement qui interpellent l'Afrique
- ▶ Mettre en place un vaste programme de formation axé sur les questions de Gouvernance dont le socle reste le curriculum BRIDGE

Perspectives

Grâce aux résultats engrangés dans le cadre du RESOCIT, avec l'accompagnement financier de l'Union européenne, l'Institut Gorée a mis en place un Programme d'Assistance Electorale en vue des élections législatives et municipales au Togo en 2013. Il s'agira de mettre en œuvre les mêmes actions qui ont été déroulées au Sénégal lors du processus électoral en 2012 et la cible principale reste la société civile togolaise.

Le Programme d'Assistance Electorale auprès de la société civile togolaise s'articule autour des actions suivantes :

- ▶ Monitoring des médias
- ▶ Monitoring de la violence électorale
- ▶ Monitoring du recensement biométrique
- ▶ Observation le jour du scrutin
- ▶ Mise en place de la Situation Room

L'Institut Gorée a ouvert un bureau à Lomé avec à sa tête un Coordinateur général qui s'appuie sur une équipe technique de 17 personnes. Un Protocole d'accord a été signé avec l'Etat togolais, permettant ainsi à l'Institut d'avoir toute la liberté et la légitimité d'action sur tout le territoire togolais. De même, ce Protocole permet à l'Institut d'avoir droit à certains privilèges en tant qu'institution panafricaine.

Restant toujours dans la dynamique de mise en perspective, il est important de noter :

- ▶ La publication des études réalisées et présentées lors du 3ème Symposium annuel 2012 : Les Défis de la Sécurité en Afrique de l'Ouest (par le GRIP) et Les Défis de la Gouvernance en Afrique de l'Ouest (par le CERAG)
- ▶ La préparation du 4ème Symposium annuel de Gorée Institute
- ▶ Evaluation de l'implication des OSCs dans les élections au Sénégal

Conceptualized and promoted peacefully and self-sufficient societies in Africa

- ▶ Mise en place d'une Mission d'Assistance Electorale au Togo en 2013
- ▶ Une évaluation de l'état de la démocratie en Afrique de l'Ouest

En conclusion, la Mission d'Observation Electorale (MOE) de Gorée Institute a observé les élections présidentielle et législatives de 2012 au Sénégal en déployant des observateurs, des moniteurs de média et des moniteurs de la violence électorale. Au final, onze organisations de la société civile sénégalaises ont été mises en réseau pour faire une observation à long terme du processus électoral et une évaluation objective de la mise en œuvre de l'ensemble des activités du cycle électoral a été partagée avec toutes les parties prenantes. Une telle expérience réussie grâce à l'harmonisation des stratégies d'intervention des OSCs dans le processus électoral doit être partagée avec les OSCs ouest-africaines.

Suite à la réussite de la participation des OSCs dans le processus électoral au Sénégal, l'Institut Gorée a l'intention de partager les enseignements et les meilleures pratiques à travers les Etats de l'Afrique de l'Ouest ce qui explique l'ouverture d'un bureau au Togo pour l'assistance électorale pour les OSCs et les acteurs impliqués dans les élections dans ce pays. Ainsi, pour l'Institut Gorée, un Hub de l'Afrique de l'Ouest pour les élections, le partage des enseignements et des meilleures pratiques implique le renforcement des capacités des OSCs ouest-africaines en utilisant à la fois le curriculum BRIDGE et ACE mais en tenant compte des aspects historiques et culturels de chaque pays.

Objectifs stratégiques

Gorée Institute vise particulièrement par ce programme à promouvoir une citoyenneté active et responsable. A travers la valorisation du potentiel culturel, artistique et littéraire, l'Institution cherche à élucider l'interaction entre les expressions de la démocratisation, le développement et la créativité artistique ; à promouvoir et faciliter les échanges interculturels ; à favoriser la recherche interdisciplinaire et à faciliter la productivité artistique. Parallèlement à cela, le Gorée Institute veut contribuer de façon significative à faire connaître les points de vue divergents sur l'Afrique et ainsi faciliter une meilleure compréhension des réalités du continent. En somme, il s'agit pour l'organisation de « promouvoir la liberté d'expression et la démocratie culturelle qui est indissociable de la démocratie sociale et politique » et de créer un « environnement propice permettant aux peuples africains de maintenir et de renforcer le sens et la volonté de progrès et de développement ».

Stratégie

Le Gorée Institute envisage d'initier, d'animer et de consolider des réseaux de créateurs dans les différents domaines de l'art, à travers des actions de mise en réseaux, de facilitation et d'échange, d'assister la production et la diffusion d'œuvres qui constitueront une contribution décisive à une nouvelle place de l'art en Afrique. Pour la mise en œuvre de ce volet stratégique, l'approche consiste à consolider l'outil de production qu'est le Print Studio par des projets de portfolio et d'échange autour de thématiques précises.

Programme 1 : «Peace By Force»

Le projet « PEACE BY FORCE » se présente comme une opportunité d'une vraie renaissance de l'atelier de gravure de Gorée Institute (à vocation pan africaine).

Il n'y a pas plus démocratique et plus fédérateur qu'un atelier de gravure. Pour y obtenir un résultat, on est obligé de travailler ensemble à deux, trois, quatre, voire plus.

De la même façon on n'est jamais assez nombreux pour asseoir les bases, les conditions minimales et fondamentales d'un environnement paisible.

VOLET III APPUI À LA CRÉATIVITÉ ARTISTIQUE ET LITTÉRAIRE : IMAGINE AFRICA

Douze artistes, vivant au Sénégal, nous invitent à une promenade réflexive et contemplative à travers leurs représentations graphiques. Une démarche qui permet à tout un chacun d'envisager, et d'entrevoir de manière décatée, mais instructive et constructive, les notions de paix, de sécurité, de prévention des conflits, sous un nouveau jour.

Par ailleurs en juin 2012, pour la commémoration des 140 ans de la Commune de Gorée (un patrimoine mondial historique classé de l'UNESCO), le projet « SARGAL GOREE » a pu faire l'objet de la production d'un portfolio tiré en 7 exemplaires et d'une exposition visible à la Salle de délibération de la Mairie. Les artistes Souleymane Keita, Gabriel Kemzo Malou et Amadou Kane Sy ont ainsi produit chacun cinq gravures sur inoleum pour les besoins du projet.

Sous la thématique de la paix et de la sécurité en Afrique deux portfolios de gravures ont été conçus par des artistes avec une empreinte internationale. Les portfolios intitulés «JAMM Rekk» (seulement la paix en wolof) et «Jam Tan» (seulement la paix en pular) ont réuni différents artistes qui partagent les mêmes valeurs et engagements pour la paix et la sécurité en Afrique.

L'ambition de ce projet est de contribuer dans une approche holistique à transformer les conflits à travers l'art et à apporter des changements sociaux en mettant en place un réseau d'artistes africains pour la paix pour soutenir de nouveaux efforts créatifs pour un changement social positif en Afrique de l'Ouest.

En outre, l'exposition des portfolios lors des événements à caractères national, régional et international est un moyen de promouvoir la paix en Afrique, mais aussi des gravures comme un outil d'éducation à la paix.

Un travail de vulgarisation des différentes productions de l'atelier de gravure a été réalisé.

Des expositions des portfolios sont prévues au mois de juin 2013 dans la galerie du centre d'art "Raw Material Company" de Dakar, à la North View Gallery de Portland (Oregon) et à l'Elizabeth Leach Gallery de Portland (Oregon).





FOCUS IV TERAL – CENTRE DE CONFÉRENCE

Le département TERAL, créé en 1994, est l'instrument d'autofinancement du Gorée Institute. TERAL fournit un cadre pour l'échange d'idées entre les chercheurs, les dirigeants d'organisations, les artistes, les économistes et les scientifiques, ainsi que les organismes qu'ils représentent. Il sert également de cadre idéal pour la formation, les réunions de négociation, les retraites de planification stratégique ou les séminaires d'entreprises.

Objectifs stratégiques

A travers les facilitations de séminaires internes et externes, de consultations et d'organisations de manifestations intellectuelles ou scientifiques, les objectifs stratégiques de ce programme sont de :

- ▶ Renforcer la sécurité et la stabilité financière de l'Institut en contribuant de façon substantielle aux dépenses courantes et aux frais de fonctionnement.
- ▶ Appuyer l'engagement de l'Institut à s'inscrire dans une dynamique de collaboration régionale et internationale.

Pour atteindre ses objectifs, le département s'est consacré à la mise en place d'un cadre adéquat et de toute la logistique nécessaire à la réalisation des activités des programmes de l'Institut et de celles d'autres institutions nationales, africaines ou internationales.

Activités réalisées

Cette année 2012, marquée par les élections sénégalaises, a été remplie de défis pour TERAL. Les activités liées aux différents programmes de l'Institut ont augmenté par le fait de l'implication de Gorée Institute dans les élections sénégalaises. Cependant, durant le premier semestre 2012, ces événements, liés à l'actualité politique du Sénégal, ont eu un impact direct sur le rendement du département TERAL par une baisse significative de ses activités externes. Malgré ces perturbations, Teral s'est attaché à remplir sa mission.

En termes de facilitation de séminaires pour des organisations partenaires du département Teral, 15 rencontres ont entièrement été organisées par Teral au profit de ces organisations. Ce flux important a contribué de manière significative au budget de fonctionnement du Gorée Institute.

Dans l'ensemble, les activités externes de Teral ont été une réussite du point de vue organisationnel. Parmi les activités organisées on peut citer :

- ▶ la Journée de l'Union Européenne, récipiendaire du « Prix Nobel de la Paix »,
- ▶ sur le plan culturel, la participation à l'organisation du Vernissage de l'exposition du Musée Dapper de la France
- ▶ et la Visite de la Présidente de la Banque Mondiale à Gorée.

4 REVUES DES PROGRAMMES

Contraintes et Défis

Bien que des efforts aient été entrepris dans le but de renouveler les équipements du Centre de conférence de la Résidence Soros, il subsiste un problème de rénovation. Une brochure de présentation du département a été confectionnée, mais il manque encore des outils de marketing et de communication pour rendre Teral plus visible sur le marché très concurrentiel de l'organisation des séminaires.

Perspectives

Pour l'année 2013, Teral entend être plus présent sur le marché des séminaires par une politique de fidélisation de ses partenaires et de prospection de nouveaux clients. Cette démarche permettra d'accroître son portefeuille Clients et ainsi d'augmenter son chiffre d'affaires. Aussi, une amélioration réelle des services et produits est attendue notamment par le rehaussement de la qualité des infrastructures et équipements de conférence mais aussi et surtout par la formation et le renforcement des capacités des ressources humaines dans un souci d'une amélioration continue de la qualité.

En conclusion, l'année 2013 sera une année de perfectionnement axée sur des résultats plus visibles et sur la mise en valeur de notre savoir-faire. Fort de cela, Teral pourra accroître son chiffre d'affaires et ainsi atteindre son objectif stratégique principal : la stabilité financière de l'Institut.



4 REVUES DES PROGRAMMES

VOLET V DÉPARTEMENT COMMUNICATION

Le département communication de Gorée Institute a une dimension transversale. Il couvre tout autant la communication des programmes et des actions dans leur individualité que la communication de l'Institut dans sa globalité à travers une communication institutionnelle mais aussi événementielle. C'est pour cette raison qu'on peut dire que la communication occupe une place centrale dans une institution comme l'Institut Gorée où la mise à jour constante des informations sur les activités est une norme pour informer et sensibiliser les partenaires et les bénéficiaires, tout en assurant la promotion de son image. Également, une communication interne permet aux différents départements et programmes et au staff technique de pouvoir assurer une communication interne efficace et efficace.

On hiérarchise les informations produites et fournies selon 3 niveaux :

- ▶ L'information routinière qui revient tout simplement à effectuer un travail administratif de gestion du courrier et de l'information journalière à l'endroit de l'administration, des chargés de programme, des membres du Conseil d'administration, etc.
- ▶ L'information scientifique : qui est produite dans le cadre des programmes de recherche, des rapports, des programmes de formation, etc.
- ▶ L'information stratégique qui est du ressort de la Direction exécutive et du Conseil d'Administration
- ▶ L'Institut Gorée se focalise essentiellement sur l'information scientifique qu'il faut agencer à l'adresse de plusieurs cibles (citoyens, chercheurs, académiciens, autorités, organisations de la société civile, institutions et organismes internationaux) pour une bonne communication.
- ▶ De même, en tant que prestataire de services dans le domaine de l'hôtellerie et de l'événementiel, une « communication de marque » est organisée pour rendre attrayant le produit que l'Institut (Terai) propose et qui se veut un instrument d'auto financement de l'Institut.



Activités réalisées

Le service Communication a produit différents outils de communication institutionnelle durant l'année 2012 comme vecteurs d'information pour ses différentes cibles, de capitalisation et de planification, à savoir : Site Internet, rapports d'activités trimestriel et annuel (notamment communication financière), Newsletter, Dossiers de presse et Communiqués de presse, Interviews, Press-Book, Page Facebook, Compte Twitter, Brochure TERAL – Centre de Conférence, Plan de communication et de visibilité de la Mission d'Assistance Electorale auprès de la société Civile au Togo.

Au niveau programme, le département communication a assuré le suivi et la visibilité des actions des programmes (lettre d'invitation, agendas, remerciements, listes de présence, banderoles, documents de présentation de l'Institut, couverture médiatique, actualisation en temps réels du site internet...)

En termes de Relations Publiques, l'Institut Gorée, à travers son chargé de communication, a pris le leadership de la coordination de toutes les couvertures médiatiques de la mission en organisant :

- ▶ Le lancement de la mission d'observation dans les locaux de l'Institut en la présence de la délégation de l'Union Européenne, du Chef de la Mission d'Observation Européenne et de son équipe, de l'ambassade de France, du CENA, du CNRA, etc.
- ▶ La participation des membres de l'Institut à différents plateaux radiotélévisés comme France 24, Africabre, les média sénégalais.

Dans un objectif de capitalisation du projet Réscot au Sénégal, un film documentaire de 39 mn a été réalisé permettant de documenter et de partager cette expérience et d'enrichir la documentation de l'Institut dans le cadre du programme Démocratie, Elections et Processus politiques.

Résultats

L'une des principales faiblesses de l'Institut a été le manque de visibilité. Avec la création d'un département communication depuis Juin 2011, l'Institut Gorée a gagné beaucoup en termes de visibilité et de crédibilité externe tant au niveau des programmes qu'au niveau institutionnel.

Visite sur site internet (Google Analytics), statistiques Facebook, Nombre d'articles parus, Nombre de conférences de presse organisées, Nombre de communiqués de presse (et dossier de presse) diffusés, Nombre de journalistes présents aux différents événements organisés, Nombre de réactions sur la Newsletter peuvent être considérés comme des indicateurs de résultats.

L'augmentation de la crédibilité et la transparence des actions menées par l'Institut grâce à la publication régulière de rapports d'activité, des états financiers avec la présence des médias peut être comptabilisée comme un résultat du département communication.

Perspective pour 2013

Dans la continuité des actions menées fin 2012, et en corrélation avec la stratégie communicationnelle préétablie pour la période 2012 – 2015, il s'agit notamment pour l'année 2013 :

- ▶ de finaliser les outils institutionnels et d'actualiser les outils multimédias (site, réseaux sociaux),
- ▶ de suivre et d'apporter un appui communicationnel au calendrier événementiel des différents programmes,
- ▶ de développer des outils d'appui à la stratégie de fundraising,
- ▶ d'offrir de la visibilité au département TERAL Centre de conférence
- ▶ d'optimiser les canaux de communication interne (Newsletter, bulletin trimestriel).
- ▶ Et de créer une unité de production de savoir



VOLET VI

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Les projets et les activités mises en œuvre au cours de l'année 2012 sont à cheval entre le plan stratégique de 2009-2012 et celle de 2012-2015. En d'autres termes il y a une continuité pour l'Institut Gorée dans le choix de ses objectifs stratégiques. Nous avons l'intention de réviser notre document stratégique au cours de l'année 2013 afin d'être plus proche du contexte qui prévaut en Afrique de l'Ouest dans le domaine de la gouvernance démocratique, la paix et la sécurité humaine. L'année 2012, a été riche en termes de réalisation, mais les défis restent énormes en regardant l'évolution récente de la situation dans l'espace CEDEAO à savoir au Mali, Guinée, Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Togo ou au Niger. Il y a beaucoup à faire en matière de gouvernance démocratique, avec la nécessité de travailler sur la stabilité des institutions et la sécurité humaine. Il est clair que pour un certain nombre de jeunes démocrates en Afrique de l'Ouest une approche qui est centrée sur l'état est en fait la seule approche raisonnable et viable. L'approche top-down est intrinsèquement fragile et trop souvent ne répond pas aux besoins réels et aux priorités des gens. Ainsi, nous allons continuer à consacrer plus d'énergie dans la participation des collectivités et des citoyens dans le processus décisionnel à la fois par le renforcement des capacités, la recherche et la documentation, et le plaidoyer.

Outre la mise en œuvre du Plan d'action pour 2013-2015, les 3 priorités pour 2013-2015 qui s'inscrivent dans le cadre du plan stratégique, concourent :

Le renforcement continu des programmes

Au niveau interne, il s'agit de :

- ▶ L'élaboration du plan stratégique 2013 – 2016
- ▶ La coordination des programmes avec l'utilisation d'outils communs de planification des programmes
- ▶ Le renforcement des capacités du personnel en vue de mobiliser des ressources humaines suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la mission de l'institut
- ▶ La création d'une unité de production de connaissances
- ▶ Amélioration des activités transversales telles que la communication, la recherche et la documentation, le suivi et l'évaluation

Au niveau externe, il s'agit de :

- ▶ Continuer sur le positionnement de l'Institut en tant que centre de dialogue politique à toutes les parties prenantes aux conflits
- ▶ Développer un réseau constitué des OSCs et des OSCs ouest-africaines impliquées dans la consolidation de la paix et la prévention des conflits afin de leur donner des outils appropriés pour l'alerte précoce et la facilitation des processus de consolidation de la paix aux niveaux communautaires et le plaidoyer à des niveaux plus élevés.
- ▶ Développer des modules et délivrer des cours dans le domaine de la stabilité des institutions et de la sécurité humaine, de la prévention des conflits et de la consolidation de la paix afin de mieux positionner l'Institut Gorée comme un centre pour le renforcement des capacités dans la paix et la sécurité en Afrique de l'Ouest
- ▶ Renforcer les capacités des OSCs, le réseau des Parlementaires et des officiels sur le renforcement des institutions pour une bonne gouvernance démocratique.
- ▶ Consolider le leadership des femmes pour la paix et la prévention des conflits à travers le renforcement des capacités, la recherche et la facilitation.

Le développement et la consolidation des partenariats à travers :

- ▶ Développement d'une stratégie claire de financement pour 2013 – 2016
- ▶ Le développement et le renforcement d'un réseau de partenariats avec la communauté des donateurs, OSCs, organisations sous-régionales, les institutions inter étatiques pour des avantages en termes d'efficacité, de responsabilité et de bénéfices mutuels.
- ▶ Amélioration de notre relation publique et de nos stratégies de communication

Le renforcement organisationnel par :

- ▶ Une réalisation d'une nouvelle approche de gestion basée sur un système axé sur les résultats doit être conçu;
- ▶ Repenser à de nouveaux outils d'évaluation et de suivi pour une organisation plus efficace, efficiente et durable
- ▶ Améliorer les revenus générés par les activités du département Terai en mettant en place un centre de renforcement des capacités à l'horizon 2015.

Comme d'habitude, l'Institut Gorée reçoit l'essentiel de son appui financier à travers la coopération internationale. Les fonds reçus sont principalement des fonds publics. Ainsi, nous avons l'obligation de publier nos états financiers et de faire auditer chaque année tous nos comptes pour plus de responsabilité, de transparence et de durabilité. En outre, les finances constituent pour nous un aspect crucial en termes d'évaluation de la gestion organisationnelle. Il est de ce fait important d'encourager toutes les OSCs africaines qui luttent pour la transparence des institutions étatiques dans la gestion des biens publics de montrer la voie en publiant annuellement leurs états financiers respectifs.

STATEMENT OF EXPENDITURE

	Amount
1. Salaries	143 410 831 F
2. Maintenance	17 163 284 F
3. Utilities	16 838 005 F
4. Administration	31 453 678 F
5. Governance	16 404 462 F
6. Equipment	11 536 721 F
7. Programmes and Teral Activities	295 213 434 F

Total

532 018 415 F

Fund Received

955 316 150 F

1. Fund received and Revenue	918 915 572 F
SIDA 2012-2014	440 330 815 F
IDEA 2011-2012	3 004 283 F
IFES 2012	44 748 990 F
OSIWA 2012	23 782 192 F
UNION EUROPEENNE 2012-2013	84 899 859 F
UNION EUROPEENNE TOGO 2012-2013	183 667 960 F
TERAL	138 512 121 F
Regularization (2012/2011)	-30 648 F
2. Beginning Balance (01/01/2012)	36 400 578 F

Balance in 12/31/2012

423 297 735 F

6

PARTENAIRES FINANCIERS

- ▶ SIDA
- ▶ INTERNATIONAL IDEA
- ▶ OSIWA
- ▶ UNION EUROPÉENNE
- ▶ IFES



7

THE BOARD OF TRUSTEES

The Board of Trustees, bringing together important stakeholders in an African region and beyond, provides strategic leadership and guarantees financial accountability.



SEM Saliou Nourou Ba
Consultant in Cooperation and International Relations
Senegal



Mme Marie José Crespin
Magistrate
Senegal



Mrs. Ayo Obe
Chairperson, Board of Trustees, Lawyer,
human rights pro-democracy activist & columnist
Nigeria



Mr. Rufiah Marques de Morais
Regain-Faizel Democracy Fellow,
International Forum for Democratic Studies
National Endowment for Democracy
Angola



Mrs. Lucy Mutumba Muroyeta
Sociologist, Former Chairperson of APRM
Zambia



Mr. Michael Stavrou
Professor Emeritus in the Department
of Sociology at the University of Cape Town
South Africa



Mr. Breyten Breytenbach
Special Adviser in charge of special projects and
advocacy, Govee Institute
South Africa



1 rue du Jardin - Ile de Gorée
BP : 05 Gorée - SÉNÉGAL
Tél : +221 - 33 - 849 - 48 -49
Fax : +221 - 33 - 822 - 54 - 76
Email : info@Goréeinstitut.org
Site web : www.Goréeinstitut.org
Facebook/Tweeter : Gorée Institute